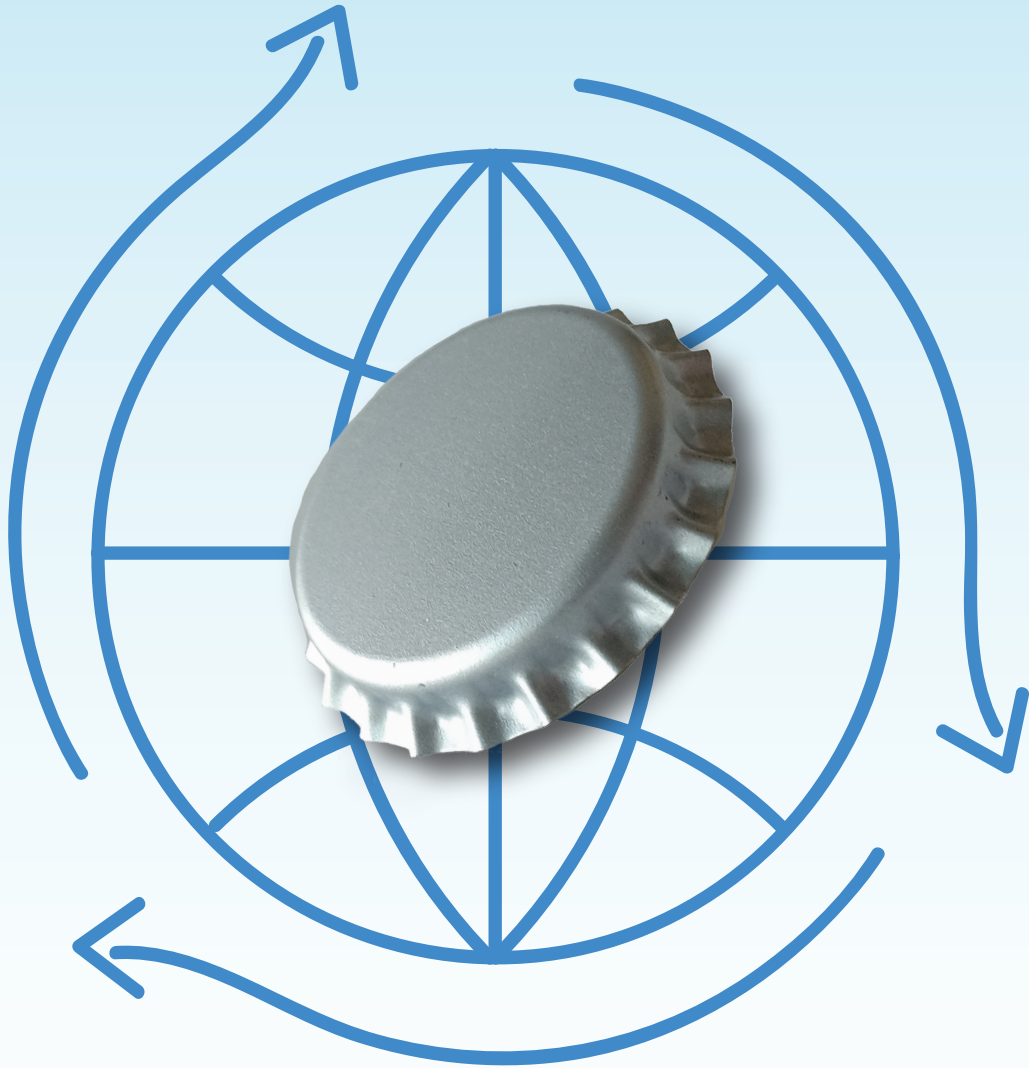


# รายงานประจำปี 2562

ANNUAL REPORT 2019

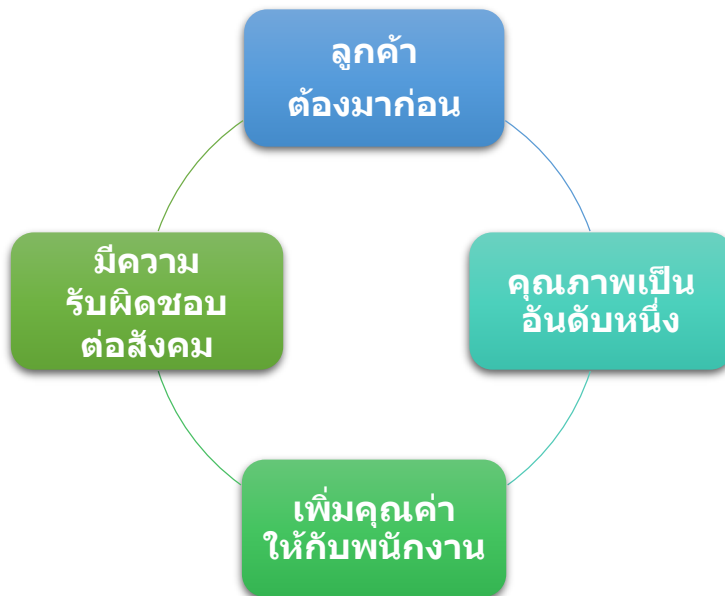
ก้าวสู่ปีที่ 50  
*Moving Towards 50<sup>th</sup> Years*





*The best cap for  
simple life*

## ค่านิยมหลัก



## วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้ผลิตและผู้ให้บริการครบวงจร ที่มีความสามารถในเชิงการแข่งขันสูง ด้วยนวัตกรรมและคุณภาพที่ล้ำหน้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดอาเซียนและตลาดเป้าหมาย”

## พันธกิจ

1. เป็นบริษัทที่มีต้นทุนที่แข่งขันได้
2. ผลิตผ้าที่มีคุณภาพสูง ด้วยนวัตกรรมที่ล้ำหน้า พร้อมให้บริการครบวงจร
3. มุ่งเน้นเข้าสู่ตลาดเป้าหมายที่ให้ผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่อง
4. รุกตลาดใหม่ นอกเหนือจากตลาดเครื่องดื่มน้ำและอาหาร
5. สร้างพนักงานให้มีระเบียบวินัย มีความรู้เป็นเลิศในการผลิตและบริการ ด้วยจิตสำนึกด้านคุณภาพและความต้องการของลูกค้า
6. เป็นบริษัทที่พนักงานมีความสุขและความปลอดภัยในการทำงาน
7. ยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## สารบัญ

	หน้า
สารจากคณะกรรมการ	3
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	4
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	5-16
โครงสร้างองค์กร	17
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	18
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	19-21
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22-28
ปัจจัยความเสี่ยง	29-32
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	33-34
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	35
โครงสร้างการจัดการ	36-50
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	51-65
ความรับผิดชอบต่อสังคม	66-72
การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	73-76
รายการระหว่างกัน	77-81
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	82
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	83-84
คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561	85-90
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	91-96
งบการเงิน	97-104
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	105-138
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	139-140



## สารจากคณะกรรมการ



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจการผลิตบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึกที่ได้คุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีการให้บริการทั้งก่อนการขายและหลังการขาย อีกทั้งร่วมกันพัฒนาสินค้าและคุณภาพกับคู่ค้ามาโดยตลอด บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล และให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทยที่ดี

ในปี 2562 ผลการดำเนินงานด้านยอดขายยังคงเติบโตกว่าปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง จากการมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการพัฒนาศักยภาพในการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่ดียิ่งขึ้น ถึงแม้ภาพรวมเศรษฐกิจในปีนี้มีอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพียงประมาณ 2.5 ร้อยละ ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้มาก แต่บริษัทฯ มียอดขายและผลประกอบการดีกว่าปีที่แล้วค่อนข้างมาก ส่วนหนึ่งมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง และมีการขยายกำลังผลิตส่งผลให้มีส่วนแบ่งการตลาดที่สูงขึ้น และบริษัทฯ ก็ยังมุ่งมั่นในการที่จะหาทางลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและมั่นคง โดยปรับเปลี่ยนเครื่องจักรและการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้ใช้งานได้อย่างเต็มที่ อุตสาหกรรมเครื่องดื่มในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความแตกต่างให้กับตัวสินค้า ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีโครงการพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ ให้สามารถรองรับเครื่องดื่มที่หลากหลายมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนร่วมและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งต่อพนักงานของบริษัทฯ และคู่ค้า รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติและควบคุมค่าต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมควบคุมมลพิษ มีการบำบัดและจัดของอย่างถูกวิธีตามข้อกำหนดด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมมิให้กระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาและขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายและแรงใจในการนำพาให้บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและเข้มแข็ง พร้อมรับการพัฒนา เปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนร่วมและผู้มีส่วนได้เสียที่ให้ความเชื่อถือและให้ความไว้วางใจต่อบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงิน วิธีส่วนได้เสีย			งบการเงิน เฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>						
รายได้รวม	-	-	2,822	3,351	3,191	2,816
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	-	-	472	592	580	463
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(6)	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	250	349	330	240
<b>ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>						
สินทรัพย์รวม	-	-	-	4,367	4,159	3,684
หนี้สินรวม	-	-	-	726	787	596
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	3,641	3,372	3,088
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>						
อัตรากำไรสุทธิ	-	-	8.85	10.41	10.35	8.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	-	-	-	8.19	8.42	6.61
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	-	-	-	9.95	10.22	7.91
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	-	-	4.80	6.71	6.35	4.62
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น)	-	-	4.73	6.61	6.25	4.55
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)	-	-	-	70.02	63.88	58.48

## คณะกรรมการบริษัท



นายเทพ วงษ์วานิช

อายุ 73 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2551

ประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559

ประธานกรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร/  
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

-ประธาน/ บริษัท ทีพีซีวีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

-ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- SCG Country Executive Director/ ประเทศเวียดนาม

- กรรมการ/ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด

2557-2562 - Board of Commissioner/ PT. Indonesia Caps and Closures

2539-2561 - กรรมการ/ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



คุณพรวุฒิ สารสิน

อายุ 60 ปี

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจ  
ลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2558

รองประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) 0.0415

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเปปเปอร์ไดน์  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

- ประธานกรรมการ/ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

- ประธานกรรมการ/ บริษัท บีจี คอนเทนเนอร์ กล๊าส จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/  
บริษัท จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ/ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ/ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ/ บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บิวเวอรี่ จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ เซลส์ จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ ลิสซิ่ง จำกัด

2542-2556 - รองประธานกรรมการ/ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์

อายุ 83 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ ไทย  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 12 ต.ค. 2542  
ประธานกรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA. NO.2336)
- Certified Internal Audit กิตติมศักดิ์ จาก Institute of Internal Auditors (CIA.NO.30861)
- Director Certification Program (DCP 9/2001)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
  - ประธาน/ บริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
  - กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ประกันภัยไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)



นายอิซาทชิ นากาจิม่า

อายุ 63 ปี

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ ญี่ปุ่น  
ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 4 พ.ย. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน
- กรรมการ/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
  - President and Representative Board Director/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
  - 2556 - ส.ค. 2558 - Board Director and Executive Operating Officer, Head of Technical Development Headquarters/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
  - 2553 - 2556 - Operating Officer และผู้จัดการโรงงาน Ishioka/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นายอิจิโอะ ไอซีกะ

อายุ 60 ปี

- กรรมการ

สัญชาติ ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 8 ส.ค. 2560

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการ/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- President/ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- Director and Senior Executive Officer/ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด
- President/ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด
- Executive Officer/ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด
- Operating Officer/ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- Operating Officer/ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด

เม.ย. 2559

มิ.ย. 2559

2558

2557

2556



นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล

อายุ 71 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 29 มิ.ย. 2552

กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :

แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- พณ.ม. (บริหารธุรกิจ), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K.
- Director Accreditation Program (DAP 39/2005)
- Director Certification Program (DCP 83/2007)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 5/2018)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ/ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ บริษัท หลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท เอสพีซี โฮมไอเดีย จำกัด



ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์  
อายุ 60 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554  
กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :  
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\*** (ร้อยละ) -ไม่มี-

**คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม**

- M.A. (Economics), Northwestern University, USA.
- Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)
- Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
- ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
2559 - 2561 - ปลัดกระทรวง/ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
2555 - 2560 - กรรมการ/ บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
2552 - 2559 - กรรมการ/ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
2556 - 2558 - กรรมการ/ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  
2554 - 2558 - รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง



ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล  
อายุ 65 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 26 เม.ย. 2553  
กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :  
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\*** (ร้อยละ) -ไม่มี-

**คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท และปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยอิโรชิมา ประเทศญี่ปุ่น
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)  
- อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- กรรมการอิสระ/ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)  
2540 - 2554 - ผู้แทนไทยของกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร/ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในการประชุม Codex Committee on Food Hygiene ของโครงการมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ ซึ่งจัดทำโดยองค์การสหประชาชาติ FAO/WHO

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นายจิตวุฒิ บุลสุข

อายุ 51 ปี

• กรรมการ

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) 0.0120

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP 78/2006)(English Program)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการ/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข เทรนนิง จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท Great Brands Limited.
- กรรมการ/ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด

2554 - ก.ย. 2558 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)



นายโยชิกิ มิยาตานิ

อายุ 61 ปี

• กรรมการ

สัญชาติ ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 28 เม.ย. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเมจิ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการ/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท โกลบอล อีโค-แคน สต็อค (ประเทศไทย) จำกัด
- Operating Officer/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด

2559 - พ.ค. 2562 - ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด

2556 - Operating Officer/ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นายอิระชิ ทาคาฮาชิ  
อายุ 60 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**สัญชาติ** ญี่ปุ่น  
**ตำแหน่ง** กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 22 เม.ย. 2562  
กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 22 เม.ย. 2562  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-**  
**คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม**  
-ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์ มหาวิทยาลัย Iwate ประเทศญี่ปุ่น  
**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**  
ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝาคีบ จำกัด (มหาชน)  
- Executive Operating Officer/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
- กรรมการ/ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด  
2561 - Operating officer, Quality Assurance & Engineering Dept/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
2559 - Operating officer, Quality Assurance Dept/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
2558 - Operating officer, Production Engineering Dept/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายอิสะโดชิ อิตสุโอะ  
อายุ 57 ปี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**สัญชาติ** ญี่ปุ่น  
**ตำแหน่ง** กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 7 พ.ย. 2560  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :  
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-**  
**คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม**  
-ปริญญาตรี คณะสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยคันไซ ประเทศญี่ปุ่น  
**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**  
ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ฝาคีบ จำกัด (มหาชน)  
- Operating Officer Corporate Planning/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
เม.ย. 2561 - Operating Officer Global Business Planning/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
เม.ย. 2559 - General Manager Operational Headquarter/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
มิ.ย. 2558 - Head of Procurement Center/ บริษัท โตโย ไทกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด  
เม.ย. 2555 - General Manager – procurement/ บริษัท โตโย ไทกัน ไทซา จำกัด

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นายอะคิฮิโกะ คาโต้  
อายุ 54 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ ญี่ปุ่น  
ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561  
กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-  
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม  
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Chubu ประเทศญี่ปุ่น  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง  
ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
- Manager of Production Promotion Dep./  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
เม.ย. - พ.ค. 2560 - Manager of Corporate Planning Sec, Operational HQ/  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
ก.ย. 2557 - President/ Riguan Closure(Changshu) Co.,Ltd. (RCC)  
เม.ย. 2557 - Manager of Quality Control Dep. Of Okayama factory./  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ  
อายุ 65 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

\*\*\*\*\*  
สัญชาติ ไทย  
ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 25 เม.ย. 2561  
กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-  
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม  
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด  
University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา  
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- Director Accreditation Program (DAP 102/2013)  
- Director Certification Program (DCP 230/2016)  
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 7/2019)  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง  
ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)  
1 ม.ค. 2558 - Senior Advisor SCG Paper  
1 พ.ค. 2557 - Managing Director-Phoenix Pulp and Paper/ Thai paper/  
Thai Union Paper, SCG Paper

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นางสาวราตรี จันทน์ท่า

อายุ 37 ปี

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
- เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

สัญชาติ  
ตำแหน่ง

ไทย

เลขานุการบริษัท : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบริหารจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ)  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

- Company Secretary Program (CSP) 74/2016

- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 33/2016

- Effective Minutes Taking (EMT) 39/2017

- Fundamentals Practice for Corporate Secretaries 1/2016

- Advances for Corporate Secretaries 1/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท เลขานุการ  
คณะกรรมการบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร/  
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

2559 - เม.ย. 2561- เลขานุการบริษัท/ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1. กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 14 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

2.\* นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย



## ผู้บริหาร



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ

อายุ 65 ปี

• ผู้จัดการใหญ่

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง ผู้จัดการใหญ่ : แต่งตั้งวันที่ 1 ต.ค. 2560

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP 102/2013)
- Director Certification Program (DCP 230/2016)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 7/2019)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)

1 ม.ค. 2558

- Senior Advisor SCG Paper

1 พ.ค. 2557

- Managing Director-Phoenix Pulp and Paper/ Thai paper/ Thai Union Paper, SCG Paper



นายอิระชิ ทาคาฮาชิ

อายุ 60 ปี

• ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
อ่าวไสเทคนิค

สัญชาติ ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อ่าวไสเทคนิค : แต่งตั้งวันที่ 22 เม.ย. 2562

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์ มหาวิทยาลัย Iwate ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อ่าวไสเทคนิค/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- Executive Operating Officer/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- กรรมการ/ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด

2561

- Operating officer, Quality Assurance & Engineering Dept/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2559

- Operating officer, Quality Assurance Dept/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2558

- Operating officer, Production Engineering Dept/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายอะคิฮิโกะ คาโต้  
อายุ 54 ปี  
● ผู้อำนวยการเทคนิค

สัญชาติ ญี่ปุ่น  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการเทคนิค : แต่งตั้งวันที่ 1 ก.พ. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-  
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม  
-ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Chubu ประเทศญี่ปุ่น  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง  
ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการเทคนิค/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
- Manager of Production Promotion Dep./  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
เม.ย. - พ.ค. 2560 - Manager of Corporate Planning Sec, Operational HQ/  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  
ก.ย. 2557 - President/ Riguan Closure(Changshu) Co.,Ltd. (RCC)  
เม.ย. 2557 - Manager of Quality Control Dep. Of Okayama factory./  
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายรุจน์ ตันตเสรษฐี  
อายุ 55 ปี  
● ผู้อำนวยการโรงงาน

\*\*\*\*\*  
สัญชาติ ไทย  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงงาน : แต่งตั้งวันที่ 1 มิ.ย. 2555  
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) 0.0019  
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม  
-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการองค์กร)  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง  
ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
2548 - 2555 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



นายปรีชา สุทธิเวชคุณ

อายุ 53 ปี

• ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ

สัญชาติ ไทย  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ : แต่งตั้งวันที่ 1 ก.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

2559 - มิ.ย. 2561 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประกันคุณภาพ/

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 - ผู้จัดการฝ่ายผลิตฝาพลาสติก/

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)



นายพีรเศรษฐ์ ไสภคณิสฐ์

อายุ 39 ปี

• ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชี  
และการเงิน

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

-ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน/

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

2559 - มี.ค. 2561 - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี/

บริษัท แมรี่ แอน แครี่ โปรดักส์ จำกัด

2558 - 2559 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน/

บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน)

2553 - 2558 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/

บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1. ผู้บริหารทั้ง 6 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

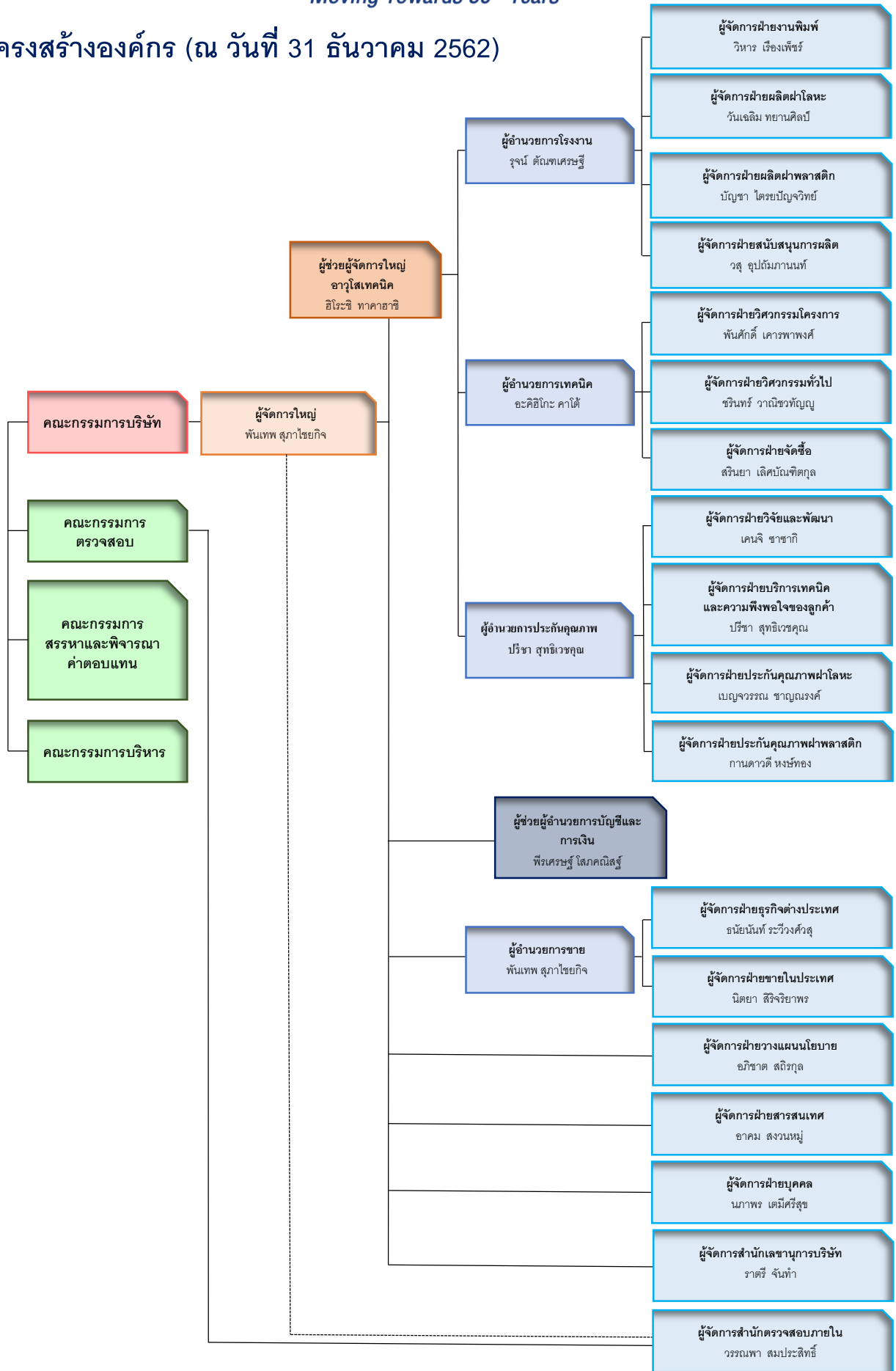
2. \* นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น									สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ปี 2562
	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 61			บริษัทฯ ปี 2562			เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	ทางตรง	ทาง อ้อม*	รวม	ทางตรง	ทาง อ้อม*	รวม	ทาง ตรง	ทาง อ้อม*	รวม	
1. นายเทพ วงษ์วานิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายพรวุฒิ สารสิน	21,926	-	21,926	21,926	-	21,926	-	-	-	0.0415
3. นางพีไล เปี่ยมพงศ์สานต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายอิชาธิ นากาจิมา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายอิจิโอะ โอซึกะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายฐิติวุฒม์ บุณสุข	6,320	-	6,320	6,320	-	6,320	-	-	-	0.0120
10. นายโยชิกิ มียาตานิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายฮิโรชิ ทาคาฮาชิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายฮิสะโตชิ อิสุโอะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายอะคิโกะ คาโต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายรุจน์ ตัณฑุเศรษฐี	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000	-	-	-	0.0019
16. นายปรีชา สุทธิเวชคุณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายพีรเศรษฐ์ โสภคณิสฐ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวราตรี จันทำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>29,246</b>	<b>-</b>	<b>29,246</b>	<b>29,246</b>	<b>-</b>	<b>29,246</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.0554</b>

หมายเหตุ : \* การถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงหุ้นที่มีบุคคลอื่นได้ถือหลักทรัพย์ไว้แทนกรรมการ  
ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างองค์กร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (CSC)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับปิดภาชนะประเภทขวด อาทิ ฝาจีบ ฝาลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝาแม็กชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107537000416 (เดิมเลขที่ บมจ. 288)
ทุนจดทะเบียน	528,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	528,000,000 บาท
มูลค่าต่อหุ้น	10 บาท
โดยแยกออกเป็น	หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 799,258 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	0-2533-0450-9
โทรสาร	0-2974-1118
เว็บไซต์	<a href="http://www.crownseal.co.th">www.crownseal.co.th</a>
เลขานุการบริษัท	นางสาวราตรี จันทา โทร : 0-2533-0450-9 ต่อ 638 อีเมล : <a href="mailto:ratree@crownsel.co.th">ratree@crownsel.co.th</a>
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ และ/หรือ นางสาวอรวรรณ เตชวัฒนศิริกุล และ/หรือ นางสาว สุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เปลี่ยนจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เดิม) ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท กฎหมายและภาษี เคเอ็นแซท จำกัด 444 อาคารโอลิมเปียไทย ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : 0-2541-4214-6 โทรสาร : 0-2541-4200

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาแม่กึ่ง ฝาพลาสติก และ ฝาคอมโพสิต สำหรับปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม นมถั่วเหลือง เบียร์ โซดา เครื่องดื่มบำรุงกำลัง น้ำผลไม้ สุรา ชา น้ำดื่ม ชุบไก่สกัด รังนก และเวชภัณฑ์ รวมถึงจำหน่ายเครื่องผนึกฝาจุกจีบแบบคั่นโยกและเครื่องผนึก ฝาแม่กึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการรับจ้างพิมพ์แผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียมตราต่าง ๆ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2511 ได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้ง กำลังการผลิตที่มีเพียงพอ บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันมียอดขายมากกว่า 3,300 ล้านบาทต่อปี โดยมีผู้ถือหุ้นหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม ได้แก่ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด บริษัท นูญรอดบริวเวอรี่ จำกัด บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัท กรีนสปอต จำกัด

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึก บริษัทฯ ได้พัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้า ด้วยการยึดมั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีชั้นนำจากกลุ่มบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ ยังคงทุ่มเทและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ ที่จะก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในอนาคต

### 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (Crown Seal Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัท จำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2511 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนของบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศกับบริษัท เบอรัลล์ ยูเคเกอร์ จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน ไกซา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคในการผลิตฝาจุกจีบ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม และฝาแม่กึ่ง

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2520

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทะเบียนเลขที่บมจ.288 ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นทะเบียนเลขที่ 0107537000416

#### ปี 2556

- บริษัท โตโย ไซกัน ไกซา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้เปลี่ยนโครงสร้างและชื่อบริษัทเป็น บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และได้โอนหุ้นของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,280,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และถือหุ้นโดยบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556

- บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 19,843,338 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.58 ของหุ้นทั้งหมด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 483.48 บาท ให้กับบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทำให้บริษัทเหลือหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียน

#### ปี 2557

- บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และ Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co.,Ltd. ตั้งบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ผลิตฝาและจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย ทุนจดทะเบียน 5,750,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

#### ปี 2558

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2558

#### ปี 2559

- บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งสำรองลดลงของมูลค่าเต็มจำนวนไว้แล้วตั้งแต่ปี 2541 บริษัทดังกล่าวได้ล้มละลาย และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้คดีสิ้นสุดแล้วในปี 2559

#### ปี 2560

- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด ทั้งหมดจำนวน 140,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 303 บาท ให้กับบริษัท บางกอก ก๊าซ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 15,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ ICC ให้กับบริษัทนิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด จำนวน 9,225 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 15 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. จำนวน 6,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่สละสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุน หลังการเพิ่มทุนของ ICC สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน ICC เท่ากับ 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ของทุนจดทะเบียนของ ICC
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand’s 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

#### ปี 2561

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2561

ปี 2562

- บริษัทขายหุ้นของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ให้กับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) จำนวน 8,625 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.25 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. (UCC) จำนวน 5,750 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.83 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 1,837.36 บาท/หุ้น

3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
PT. Indonesia Caps and Closures*	ผลิตภาชนะพลาสติก	สามัญ	11.90 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	0.00
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด	ผลิตฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น	สามัญ	1,800 ล้านบาท	1.60

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติการขายหุ้นของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) ทั้งหมด จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ 0

4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางวิชาการ และเทคโนโลยีในการผลิตจาก บริษัท ไทโย ไซกัน จำกัด และบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิของแต่ละผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับความช่วยเหลือในการส่งช่างเทคนิคมาช่วยปรับปรุงการผลิตเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

**ฝาฉีบ (CROWN CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ผนึกขวดบรรจุ น้ำอัดลม เบียร์ โซดา ชา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

**ฝาเกลียวกันปลอม (PILFER-PROOF CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะด้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ บรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง ฝาเกลียวกันปลอมสะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทเช่น น้ำอัดลม เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา นมถั่วเหลือง

**ฝาพลาสติก (PLASTIC CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วและขวดพลาสติก ลักษณะของฝา มีร่องกันลื่นโดยรอบ และมีรอยปรุระหว่างตัวฝากับขอบฝาสะดวกต่อการใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม ชาเขียว กาแฟ น้ำผลไม้ น้ำดื่ม นมถั่วเหลือง เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอื่น ๆ

**ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (MAXI CROWN)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นเหล็กอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น เช่น สุรา

**ฝาวงแหวนแมกซ์แคป (MAXI CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ บรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็น โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

**ฝาวงแหวนแมกซ์พีจี (MAXI-PG)** ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ และผ่านขบวนการพลาสเจอไรซ์ วงแหวนที่ใช้ตั้งเป็นพลาสติก สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็นโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ

**ฝาคอมโพสิต (COMPOSITE CAP)** เป็นฝาที่ทำจากพลาสติกหลอมขึ้นรูป นำมาประกอบกับแผ่นโลหะที่มีวัสดุผนึกโดยรอบ เพื่อป้องกันการรั่วซึมของผลิตภัณฑ์ ลักษณะของฝาจะมีร่องกันลื่นโดยรอบและมีรอยปรุ ระหว่างตัวฝากับขอบฝาสะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ เช่น ชูปไก่สกัด รังนก น้ำผลไม้สกัดเข้มข้น เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ

**เครื่องปิดผนึกฝาฉีบ** ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวดแก้ว จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งานมีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

**เครื่องปิดผนึกฝาแมกซ์** เป็นเครื่องปิดผนึกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแมกซ์แคป ฝาแมกซ์คราวน์และฝาแมกซ์พีจี โดยผนึกกับขวดแก้วได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน



งานบริการพิมพ์แผ่นโลหะ บริษัทฯ ให้บริการเคลือบและพิมพ์สีลวดลายต่าง ๆ ลงบนแผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียม เพื่อให้ลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการออกแบบลวดลายงานพิมพ์ด้วยระบบการจัดทำที่ทันสมัย ทำให้งานพิมพ์มีคุณภาพ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

รายได้	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้สุทธิ</b>						
1. ผลิตและขายฝ้าฯ	2,948.02	87.97	2,686.40	84.18	2,486.05	88.29
2. รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์	188.95	5.64	154.18	4.83	179.87	6.39
3. รายได้อื่น*	213.94	6.39	350.71	10.99	149.89	5.32
<b>ยอดรวมรายได้ตามงบการเงิน</b>	<b>3,350.91</b>	<b>100.00</b>	<b>3,191.29</b>	<b>100.00</b>	<b>2,815.81</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : \*แสดงตามงบการเงินที่รวมรายได้อื่น ๆ เช่น รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร และอื่น ๆ

### การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ ในปี 2562 มีดังนี้:-

#### 1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การรับรองระบบคุณภาพต่าง ๆ ในระดับสากล โดยมีการพัฒนาและรักษาระบบคุณภาพในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบรับรองคุณภาพเหล่านั้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ มีความปลอดภัย และเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ได้แก่:-

- ระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหาร FSSC 22000 (Food Safety System)
- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (BS OHSAS 18001:2007, มอก.18001-2554)
- ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (Good Manufacturing Practice - GMP)
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP)

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีแผนดำเนินการเพื่อขอการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนมาจากมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหารปรับเปลี่ยนจาก FSSC 22000 Version 4.1 และ FSSC 22000 Version 5

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายเรื่องลดข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยยังคงดำเนินการต่อเนื่องในเรื่อง Small Group Activity ที่มีเป้าหมายสอดคล้องกับ Action Plan หลักของบริษัทฯ การอนุรักษ์พลังงาน พร้อมกับการทำ 6S (5S + Safety) และ

Kaizen เป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า ในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้งาน เพื่อให้สินค้าที่มีคุณภาพของลูกค้าส่งต่อถึงผู้บริโภคต่อไป

## 2. ด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายด้านราคาสินค้าอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงปัจจัยต้นทุนการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะวัตถุดิบหลักจำพวกแผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก ซึ่งหากมีการเคลื่อนไหวด้านราคาจากผู้ผลิตบริษัทฯ พร้อมในการทบทวนราคาจำหน่ายให้กับลูกค้าอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดและการแข่งขัน ที่สำคัญเป็นการรักษาลูกค้าที่มีอุปการะคุณอันดีของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ มีระบบการประเมินและวิเคราะห์เพื่อการบริหารและวิเคราะห์ต้นทุน สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปและกลุ่มที่ใช้ระบบการประมวลราคาซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั้งลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศ

## 3. ด้านบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอขาย การขอข้อมูลการใช้งานโดยละเอียด เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ถูกต้อง เหมาะสมในการนำไปใช้งาน และตรงตามกำหนดเวลา บริษัทฯ มีทีมงานขายและทีมบริการเทคนิค ที่จะให้บริการก่อนการขาย ระหว่างการขาย และหลังการขาย ด้วยการบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นที่พึงพอใจอย่างสูงสุดต่อลูกค้า โดยมีทีมขายที่เข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทีมบริการเทคนิคที่มีความรู้ความชำนาญในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพการปิดบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความชำนาญ พร้อมทั้งจะอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับบุคลากรของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริการให้ลูกค้าอย่างครบวงจร (Total Solution)

## 4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายฝาเกลียวอลูมิเนียม 28IR ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์บรรจุร้อนที่อุณหภูมิสูง 121-124 องศา (Retort) และเพิ่มเครื่องจักรในกลุ่มฝาเกลียว 28shl ฝาเกลียว 28std เพื่อขยายกำลังการผลิต และเพิ่มยอดขายในกลุ่มฝาเกลียวให้สูงขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในสายการผลิตฝาจีบไลน์ใหม่ที่มีเทคโนโลยีอันทันสมัย มีอัตราการผลิตสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อันมีข้อจำกัดจากสายการผลิตเดิม รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อนำระบบตรวจสอบ ระบบการลำเลียง มาใช้งานแทนการใช้แรงงานคน

บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติกสำหรับปิดผนึกเครื่องต้มบรรจุภัณฑ์ชนิด Light Weight ซึ่งเป็นฝาที่มีน้ำหนักเบา และช่วยลดปริมาณการใช้วัตถุดิบลง โดยจะมีการผลิตและจำหน่ายได้เต็มที่ในปี 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงทุน mold ฝาพลาสติกสำหรับน้ำดื่มเพิ่มเติม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มากขึ้นตามการเติบโตของตลาดน้ำดื่ม และขยายฐานไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งตลาดน้ำดื่มยังคงมีความเติบโตต่อเนื่องทั้งตลาดภายในประเทศ และตลาดต่างประเทศ

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมีแผนที่จะศึกษาตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตลาดกลุ่มใหม่ ๆ ทั้งทางด้านอาหาร นม ยา healthcare สินค้าอุปโภคอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง

## ยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และสัดส่วนการจำหน่าย

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกคิดเป็นร้อยละเทียบกับยอดขายรวมของบริษัทฯ ดังนี้

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายรวม	ยอดขายเฉพาะลูกค้า 10 รายแรก	คิดเป็นร้อยละ
2560	2,666	1,948	73.1
2561	2,841	2,013	70.8
2562	3,137	2,245	71.6

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ใน 10 รายแรก มีจำนวน 3 ราย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ

- 1) บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ
- 2) บริษัท กรีนสปอต จำกัด
- 3) บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ไม่มีการขายให้กับลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายภายในประเทศ	ยอดขายต่างประเทศ	ยอดขายรวม
2560	2,196	470	2,666
(%)	82.37	17.63	100
2561	2,335	506	2,841
(%)	82.19	17.81	100
2562	2,633	504	3,137
(%)	83.92	16.08	100

ลูกค้าตลาดต่างประเทศที่สำคัญ ได้แก่ อินโดนีเซีย ลาว พม่า เวียดนาม ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และกัมพูชา เป็นต้น ในปี 2562 ภาวะการแข่งขันที่สูงเป็นอุปสรรคต่อยอดขายการส่งออกของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ยังคงรักษารฐานลูกค้าเดิมไว้ได้เป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นลูกค้าบางรายในประเทศพม่า และประเทศลาว ที่ยังคงต้องแข่งขันกับคู่แข่งที่มาจากประเทศจีน และอินเดีย

ในปี 2562 ยอดขายต่างประเทศ มีปริมาณขายเพิ่มขึ้น 12% แต่ในส่วนของมูลค่ายอดขายนั้นใกล้เคียงกับปี 2561 จากผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นจากปี 2561 ประมาณ 5-6% และการแข่งขันที่สูงขึ้นจากคู่แข่งในต่างประเทศ

## ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

### 1. แนวโน้มธุรกิจในประเทศ

ภาพรวมตลาดเครื่องดีมในปี 2562 มีการขยายตัวในอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 โดยในช่วงต้นปีที่มีการเลือกตั้งในเดือนมีนาคม ผู้บริโภคและภาคธุรกิจต่าง ๆ มีความเชื่อมั่นในการใช้จ่ายจึงส่งผลให้ สภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวในระยะสั้น ๆ ประกอบกับสภาพอากาศแปรปรวน ฝนแล้ง อากาศร้อน ทำให้เครื่องดีมประเภทน้ำอัดลม น้ำดื่ม เครื่องดีมเกลือแร่ และชาเขียว มีการเติบโตเพิ่มขึ้นมาก รวมถึงภาครัฐได้มีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นปัจจัยบวกที่ช่วยให้มีการบริโภคเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ตลาดเครื่องดีมเริ่มฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีแรก เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ในช่วงครึ่งปีหลัง มีปัจจัยลบที่ทำให้ตลาดเครื่องดีมชะลอการเติบโต เนื่องจากการบังคับใช้ภาวะความหวาน ระยะที่ 2 ในวันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นมา ทำให้เครื่องดีมบางชนิดมีการปรับราคาขายสูงขึ้น และมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐยังไม่สามารถกระตุ้นเศรษฐกิจได้ตามที่คาดหวังไว้

สำหรับปี 2563 หลายภาคส่วนคาดการณ์ว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศจะชะลอตัวและเติบโตในอัตราที่ต่ำกว่าปี 2562 อันมีปัจจัยจากการจำกัดการเพาะปลูกจากปัญหาภัยแล้ง งบประมาณภาครัฐที่ยังไม่สามารถจัดสรรได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ และที่สำคัญยิ่งคือการเกิดโรคระบาดจากเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid 19) ที่เกิดขึ้นตั้งแต่มกราคม โดยมีการแพร่ขยายไปในหลายประเทศ ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวและภาคการส่งออกได้รับผลกระทบทันที สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องดีมในช่วงครึ่งปีแรก ปัจจัยสำคัญคือ อาจมีแรงหนุนจากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นต่อเนื่อง รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาดของผู้ผลิตเครื่องดีม รวมถึงผู้ผลิตเครื่องดีมได้มีการปรับตัวต่อมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดการบริโภคเครื่องดีมที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพ มาได้ระยะหนึ่งแล้ว โดยผู้บริโภคเริ่มมีการรับรู้และยอมรับได้ ซึ่งหากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid 19) ยังคงเกิดขึ้นยาวนาน จะทำให้ภาพรวมของอุตสาหกรรมเครื่องดีมทั้งปี 2563 จะได้รับผลกระทบและมีการเติบโตแบบถดถอย

### 2. ขนาดตลาดและอัตราการเติบโต

ในปี 2562 ภาพรวมอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะปิดผนึกขวดแก้ว มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะเครื่องดีมประเภทน้ำอัดลม เครื่องดีมชูกำลัง เครื่องดีมเกลือแร่ สุรา และนมถั่วเหลือง ที่มีการเติบโตอย่างมากช่วงครึ่งปีแรก โดยในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำของตลาดบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะ ด้วยกลยุทธ์ภาพลักษณ์สินค้าที่มีคุณภาพ ความหลากหลายของชนิดฝา ที่สามารถตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดีม ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มลูกค้ารายหลัก และขยายเพิ่มในกลุ่มลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

ตลาดบรรจุภัณฑ์ฝาพลาสติกในปี 2562 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ปัจจัยสนับสนุนยังคงมาจากการเติบโตของการส่งออกเครื่องดีมที่ไม่มีแอลกอฮอล์ไปยังกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม) และอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นคู่ค้าหลักของไทย ได้แก่ เครื่องดีมชูกำลัง เครื่องดีมเกลือแร่ กาแฟ/ชาพร้อมดีม เป็นต้น และการเติบโตของเครื่องดีมเพื่อสุขภาพ เช่น น้ำดื่มบรรจุขวด PET เครื่องดีมสมุนไพร เครื่องดีมออร์แกนิก และเครื่องดีมฟังก์ชันนัล เป็นต้น นอกจากนี้ตลาดเครื่องดีมชาเขียวได้กลับมาเติบโตเป็นครั้งแรกในรอบหลายปีที่ผ่านมา จากการเติบโตของชาเขียวพรีเมียมที่ตอบรับกระแสรักสุขภาพกับเครื่องดีมหวานน้อยลง ทั้งยังช่วยขยายฐานไปยังผู้บริโภคระดับไฮเอนด์ที่มีอำนาจในการใช้จ่าย และเป็นกลุ่มที่ไม่ค่อยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

ตลาดรวมทุกบรรจุภัณฑ์ มีการเติบโตเฉลี่ยประมาณ 2% ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 เล็กน้อย

### 3. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

ในปี 2562 มีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จากประเทศแถบยุโรป ประเทศอินเดีย และประเทศจีน เข้ามาเสนอขายบรรจุภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศมากขึ้น รวมไปถึงประเทศลูกค้าของบริษัทฯ ในแถบอาเซียน แต่ยังไม่ประสบความสำเร็จมากนัก เนื่องจากข้อจำกัดในด้านการส่งมอบสินค้า การจัดเก็บสต็อกสินค้า และการบริการหลังการขาย แต่อย่างไรก็ตามการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ ๆ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและติดตามอย่างใกล้ชิด

ผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศ ยังคงใช้วิธีประกวดราคา โดยรวมปริมาณความต้องการของตลาดในประเทศต่าง ๆ มาเป็นฐานในการเสนอราคา และมีกำหนดอายุสัญญาในการขายชัดเจน รูปแบบการค้าในอนาคตจะเป็นการมุ่งเน้นหาพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพื่อสร้าง supply chain ที่แข็งแกร่ง อยู่บนพื้นฐานของความร่วมมือที่ดีต่อกัน ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า เสนอราคาที่เป็นธรรม และตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว จะทำให้คู่แข่งรายใหม่ ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ได้ยาก

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคจาก บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่น) มาอย่างต่อเนื่อง มีการส่งผู้ชำนาญการเข้ามาศึกษาดูงานและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงอยู่เสมอ เสริมความแข็งแกร่งให้กับทีมฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ โดยการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปเรียนรู้งานที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน สร้างเสริมให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้ก้าวทันไปกับเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในอนาคต

#### สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิเกี่ยวกับกรรมวิธีตลอดจนเทคนิคการผลิตฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาวงแหวนแม่กซี่ ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต จากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิเฉพาะฝาวงแหวนแม่กซี่ ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต เท่านั้น

#### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต (%)
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝา	20,500	56	18,200	57	17,550	58

#### วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

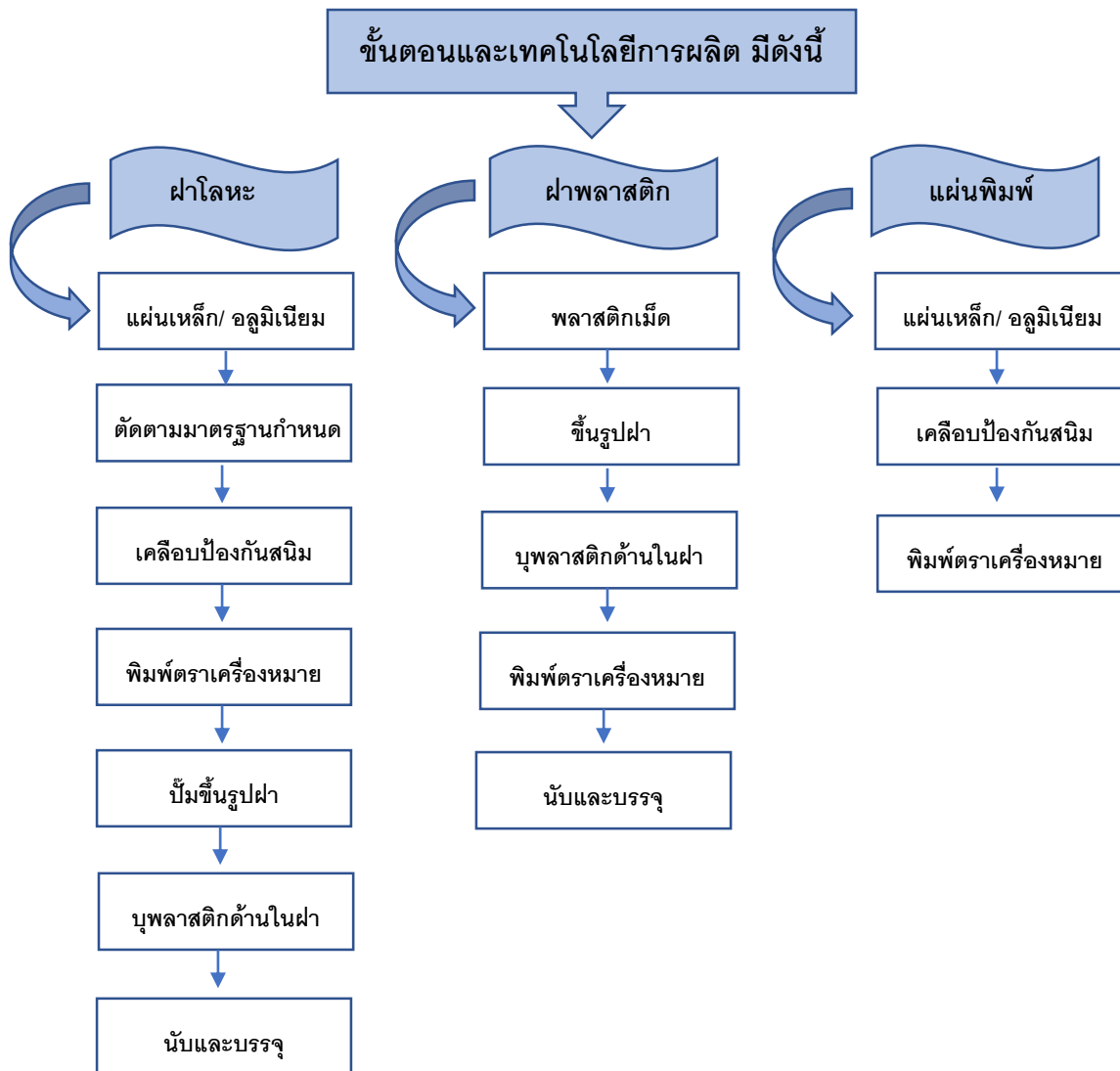
บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ หากว่าวัตถุดิบนั้น มีคุณภาพมาตรฐานและราคาต้นทุนรวมไม่สูงกว่าที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะพิจารณาสั่งซื้อจากภายในประเทศก่อน โดยถือนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบว่า บริษัทฯ จะจัดหาผู้ขายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ราคาเหมาะสม และมีการส่งมอบตรงตามเวลา

## ก้าวสู่ปีที่ 50 Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

การคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบในการผลิต เป็นอันดับแรก โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเข้าตรวจสอบผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ใช้จะไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า ในแต่ละปีบริษัทฯ จะแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ ๆ อย่างเป็นระบบ โดยการแยกกลุ่มของผู้จำหน่ายตามชนิดของวัตถุดิบ ดำเนินการทดสอบโดยฝ่ายประกันคุณภาพ และใช้มาตรฐานในการประเมินตามระบบมาตรฐานสากล เช่น ISO, GMP, HACCP, OHSAS และ FSSC 22000 เพื่อป้องกันปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบหลักที่ใช้	% การสั่งซื้อในประเทศ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาโลหะ	แผ่นเหล็ก / แผ่นอลูมิเนียม	แผ่นเหล็ก 85 / แผ่นอลูมิเนียม 80
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติก	Polypropylene	95

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด





## ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการ และเลขานุการ ยังคงทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดการประชุมเพื่อพิจารณารายงานการปฏิบัติงานลดความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ติดตามสถานะและความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง ปี 2562 เป็นรายเดือนรวมถึงจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งเพื่อสรุปความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมแผนลดและแก้ไขความเสี่ยงนั้น ๆ รวมทั้งพิจารณาแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบดีไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีสำนักตรวจสอบภายในร่วมเป็นผู้สอบทานประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 บริษัทฯ มีการสื่อสารกับหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานให้ทราบถึงการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ผ่านการประชุมหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานเป็นระยะเพื่อให้การปฏิบัติงานลดความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งมีรายละเอียดของความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศในปี 2562 อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจต่ำกว่า 3 ร้อยละ และการส่งออกของประเทศติดลบ ประชากรมีภาวะระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นอันมาจากผลของกำลังซื้อที่มีจำกัดและหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อัตราการบริโภคที่จำกัดทำให้มีความเสี่ยงที่การขายสินค้าของบริษัทฯ จะไม่ได้ตามเป้าหมายและปัจจุบันการแข่งขันทางการค้ามีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งจากคู่แข่งในประเทศและคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ ผู้ผลิตเครื่องดื่มที่มีการจำหน่ายในหลายประเทศยังคงใช้วิธีการประมูลราคาวัตถุดิบจากบริษัทแม่และส่งไปโรงงานผลิตในที่ต่าง ๆ ซึ่งมีปริมาณการใช้วัตถุดิบเป็นจำนวนมาก จึงทำให้การแข่งขันด้านราคามีมากยิ่งขึ้น รวมถึงคู่แข่งบางรายมีการเสนอบรรจุภัณฑ์ฝาปิดในรูปแบบที่แตกต่างออกไปซึ่งบริษัทฯ ยังไม่สามารถพัฒนาได้ ในปี 2562 บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

#### การเปลี่ยนแปลงการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า

ปี 2562 ลูกค้ามีความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ฝาปิดชนิดที่สามารถเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้าของลูกค้าโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมสุรา ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการทำโครงการศึกษาสินค้าใหม่รวมถึงการหาผู้ค้าเพื่อทำการซื้อมาขายไปสำหรับสินค้าใหม่ ๆ ในกรณีที่ปริมาณความต้องการยังไม่สูงก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนผลิตเอง บริษัทฯ มีการติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตเครื่องดื่มทั้งในและต่างประเทศ และมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนปรับปรุงสินค้าเดิมของบริษัทฯ ให้มีรูปแบบใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะเรื่องสิ่งแวดล้อม การดำเนินการดังกล่าวจะทำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าได้

#### การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการผลิต

การมีต้นทุนการผลิตที่สูงเป็นความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตที่ทำให้สามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ มีกระบวนการผลิตที่สั้นลงและได้ผลผลิตที่มากขึ้นเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ บริษัทฯ ต้องพยายามบริหารต้นทุนให้สามารถที่จะแข่งขันได้เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยในปี 2562 บริษัทฯ เริ่มเดินสายการผลิตจากเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัยมากขึ้น ทำให้การผลิตฝามีต้นทุนที่แข่งขันได้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ มีการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และควบคุมกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิด เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การพยายามเร่งการทดสอบสินค้าของบริษัทฯ กับ

ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าให้เป็นไปตามแผนงานเพื่อเริ่มการขาย ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ แม้การทดสอบบางส่วนยังล่าช้าไปจากแผนงาน การดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2561 และมีผลกำไรเป็นที่น่าพอใจ แม้ว่าจะต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปี 2562 ค่าเงินบาทที่แข็งค่าส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งในเรื่องการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์จากต่างประเทศ และกระทบต่อรายได้จากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ มีรายได้และรายจ่ายในการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงได้ โดยจับคู่ให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงมีการติดตามเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ปี 2562 โดยรวมบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน ในขณะที่การส่งออกสินค้าแม้จะส่งออกได้ปริมาณเพิ่มขึ้นจากปี 2561 แต่เมื่อคิดเป็นมูลค่าการส่งออกจะต่ำกว่าปี 2561 เล็กน้อย

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์อายุลูกหนี้เพื่อการบริหารสินเชื่อและมีการรายงานสินเชื่อคงค้างทุกเดือน รวมถึงมีการเร่งรัดติดตามหนี้ทันทีที่พบว่ามีโอกาสที่การชำระหนี้อาจไม่เป็นไปตามเงื่อนไข จากการดำเนินการดังกล่าวทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้านสินเชื่อได้เป็นอย่างมาก

ส่วนของความเสี่ยงของการใช้งบประมาณต่าง ๆ ที่ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา ในปี 2562 เริ่มใช้ระบบรายงานที่พัฒนาขึ้นเพื่อควบคุมและติดตามการใช้งบประมาณให้ดียิ่งขึ้น ทำให้การใช้งบประมาณปี 2562 ใกล้เคียงตามกำหนดเวลามากขึ้นกว่าปี 2561 แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังต้องติดตามให้ดียิ่งขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงนี้ต่อไป

## 3. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงานของโรงงาน รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายในของระบบงานต่าง ๆ ในปี 2562 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานดังนี้

### การควบคุมคุณภาพสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอน โดยมีการตรวจสอบตั้งแต่การรับวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การบรรจุและการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตามยังพบว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้า ซึ่งในปี 2562 มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ด้วยการจัดทำข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าแต่ละรายการ ติดตั้งอุปกรณ์ และปรับปรุงระบบตรวจสอบคุณภาพผาด้วยกล้องคุณภาพสูงในสายการผลิตให้มีความแม่นยำมากขึ้น จัดการฝึกอบรมการใช้งานให้กับพนักงานในสายการผลิต ฝึกอบรมความรู้ในการผลิตสินค้าและแนวคิดในการปรับปรุงคุณภาพโดยผ่านกิจกรรม SGA (Small Group Activity) นอกจากนี้ในส่วนของการทดสอบสินค้าของบริษัทฯ กับสายการผลิตของลูกค้าได้มีการกำหนดขนาดการทดลองร่วมกัน เพื่อให้ผลสรุปจากการทดลองยืนยันได้เช่นเดียวกันกับเมื่อมีการนำสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้ในกระบวนการผลิตจริง จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ปี 2562 จำนวนครั้งของการร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้าลดลงจากปี 2561 แต่ยังไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ ยังคงมีแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงนี้ลงอีกโดยมีเป้าหมายสูงสุดที่จะไม่ให้มีการร้องเรียนในเรื่องคุณภาพสินค้าจากลูกค้า

### การควบคุมแผนการผลิต

การจัดแผนการผลิตของบริษัทฯ จะมีผลต่อการเตรียมวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิตเช่น ค่าใช้จ่ายในการทำงานล่วงเวลา ปริมาณวัตถุดิบและปริมาณสินค้าสำเร็จรูปในคลัง รวมถึงการกำหนดส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามความ

ต้องการของลูกค้า ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงให้แผนการผลิตมีความสอดคล้องกับกำหนดการส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จึงเริ่มใช้ระบบ Software “Production to plan” ที่สามารถช่วยให้แผนการผลิตมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่อกระบวนการควบคุมค่าใช้จ่าย ทั้งในเรื่องการจัดการวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการผลิต จัดแผนการทำงานล่วงหน้า ฝ่ายผลิตสามารถจัดเตรียมส่วนสนับสนุนต่าง ๆ ได้ล่วงหน้า ซึ่งในปี 2562 ระบบดังกล่าวช่วยให้การผลิตและการทำงานล่วงเวลามีแผนงานที่ชัดเจน สามารถวัดประสิทธิภาพได้ดีขึ้น แม้ว่าผลการดำเนินงานบางส่วนยังไม่ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ แต่ช่วยลดความเสี่ยงการควบคุมแผนการผลิตได้

#### **การควบคุมสินค้าคงคลัง**

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีทั้งการผลิตสินค้าให้มีระดับสินค้าคงคลังตามที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ามีสินค้าเพียงพอที่จะส่งให้ลูกค้าได้ทันที การผลิตสินค้าอีกรูปแบบคือการผลิตตามปริมาณการสั่งซื้อเท่านั้น อย่างไรก็ตามพบว่าบริษัทฯ ยังมีสินค้าคงคลังเกิน 1 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงที่สินค้าเกินความต้องการของลูกค้า รวมถึงความล่าช้ากรณีที่ลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของตราสินค้าในปี 2562 เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีมาตรการให้ผู้รับผิดชอบแต่ละหน่วยงานดูแลปริมาณสินค้าคงคลังของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะที่มีอายุเกิน 1 ปี มีรายงานระดับสินค้าคงคลังการดำเนินการเร่งการขายสินค้าที่ค้างค้างมาเป็นเวลานาน รวมถึงการตัดจำหน่ายและทำลายสินค้าที่มีความชัดเจนแล้วว่าไม่สามารถจำหน่ายได้ และติดตามไม่ให้เกิดสินค้าคงคลังเกิน 1 ปี เพิ่มขึ้น จากดำเนินการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงได้แต่ยังต้องควบคุมให้ต่อเนื่อง

#### **ความพึงพอใจของลูกค้า**

บริษัทฯ มีการสำรวจและวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ ในเรื่องคุณภาพสินค้า การจัดส่ง และการให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ มีการสำรวจทุกปี ด้วยการส่งแบบสอบถามให้ลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ความเห็น โดยในปี 2562 พบว่าเปอร์เซ็นต์ความพึงพอใจโดยรวมดีกว่าปี 2561 ความพึงพอใจในเรื่องคุณภาพ การจัดส่ง และการให้บริการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามความพึงพอใจเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ยังไม่ได้ตามเป้าหมาย ดังนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานปรับปรุงในปี 2563 และจะมีการติดตามวัดผลของแผนงานเป็นระยะในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า อย่างไรก็ตามความพึงพอใจด้านคุณภาพจากลูกค้าแม้จะได้ตามเป้าหมายแต่ข้อร้องเรียนด้านคุณภาพยังคงมีอยู่ ซึ่งบริษัทฯ ยังมีแผนปรับปรุงเรื่องการควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

### **4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ**

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยบริษัทฯ มีจรรยาบรรณธุรกิจเป็นหลักในการปฏิบัติงาน มีข้อบังคับที่ชัดเจนว่าสิ่งใดที่ไม่ควรปฏิบัติ การเคารพในสิทธิของผู้ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้ บริษัทฯ มีการอบรมจรรยาบรรณธุรกิจให้พนักงานทราบ และคงการบังคับใช้มาตรการตามลำดับขั้นให้พนักงานได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยเคร่งครัด ในปี 2562 มีเหตุการณ์ที่พนักงานบางคนปฏิบัติผิดไปจากจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งเป็นเรื่องนี้สืบเนื่องจากปี 2561 โดยภาพรวมการปฏิบัติที่ผิดไปจากจรรยาบรรณน้อยกว่าปี 2561 มาก น่าจะมาจากมาตรการที่บริษัทดำเนินการสามารถลดความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี

### **5. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม**

ในการผลิตสินค้า บริษัทฯ มีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต การขนถ่ายวัตถุดิบและสินค้าอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นความปลอดภัยในการทำงานจึงเป็นสิ่งสำคัญต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานอาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อร่างกายของพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว ในปี 2562 บริษัทฯ กำหนดให้มีการบ่งชี้อันตรายและประเมินความเสี่ยงในกระบวนการผลิต มีการทำ Job Safety Analysis การรายงาน Near Miss และการทำ Site Survey ทุกเดือนโดยผู้บริหารเพื่อสำรวจพื้นที่โดยรอบของบริษัทฯ ที่อาจมี

ความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในการทำงานเพื่อจะได้กำหนดมาตรการในการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยโดยการมีกิจกรรม Safety Day ให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้งให้มีการตรวจสอบเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และสภาพแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงานอยู่เสมอ บริษัทฯ มีการรณรงค์เรื่องการสวมหมวกกันน็อกให้กับพนักงานที่ขับรถมอเตอร์ไซด์ จากผลการดำเนินการดังกล่าวในปี 2562 ทำให้ความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุและจำนวนวันที่ต้องหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุลดลงจากปี 2561 เป็นอย่างมากแม้ว่าจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้นและในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติและรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องต่อไป ส่วนในเรื่องการป้องกันอัคคีภัย บริษัทฯ มีแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย ตลอดจนจัดให้มีการซ้อมป้องกันระดับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี

ในส่วนของเหตุการณ์ตั้งแผนล้มปลายปี 2561 ในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนงานในการดำเนินการเพื่อติดตั้งระบบการป้องกันการล้มของตึกตั้งแผนและยังคงดำเนินการต่อเนื่องมาในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการทำประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินและธุรกิจหยุดชะงักด้วย

## 6. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่นเหตุการณ์น้ำท่วม ซึ่งบริษัทฯ มีแผนรองรับเหตุการณ์ดังกล่าวแล้วในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์อื่นเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติ

## 7. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลทั้งของบริษัทฯ และลูกค้าเป็นอย่างมาก บริษัทฯ มีระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญออกสู่ภายนอก รวมถึงมีการป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จากภายนอก รวมถึงมีการกำหนดแหล่งเก็บข้อมูลสำรองไว้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องกรณีแหล่งเก็บข้อมูลหลักเสียหายและบริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายสารสนเทศเพื่อควบคุมการใช้งานในปี 2562 และระงับการใช้สื่อบันทึกข้อมูลหลากหลาย เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลในระบบสารสนเทศ ซึ่งปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา และบริษัทฯ ได้ศึกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและจะดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

## 8. ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ แผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก จะมีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามภาวะราคาในตลาดโลกที่ขึ้นอยู่กับตามความต้องการของตลาดในขณะนั้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ รวมถึงการประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบให้ผลิตและส่งวัตถุดิบตามกำหนดเวลา ตลอดจนการจัดการประมาณการขายสินค้าของบริษัทฯ ล่วงหน้าให้แม่นยำมากขึ้นเพื่อทำการสั่งซื้อวัตถุดิบได้ทันความต้องการ การบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงต่อการจัดส่งล่าช้า และการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าทุกราย รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติตามแผนงานในการกำหนดและพัฒนาผู้ผลิตรายที่ 2 และรายที่ 3 สำหรับวัตถุดิบหลักตามที่กำหนดของบริษัทฯ และหาวัตถุดิบที่สามารถใช้ทดแทนได้ในราคาที่ต่ำลง ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดแคลนได้

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 528,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 528,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,000,742 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 799,258 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ราคาจำหน่ายหุ้นละ 76 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ต่อมามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในปี 2552 จำนวน 12 หุ้น และ ในปี 2561 จำนวน 730 หุ้น โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิและประโยชน์เช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ นอกเหนือจากบุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ ที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล
2. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยไม่มีข้อจำกัดในการโอนหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ เดือน หากตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนเป็นวันถัดไป

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น**	สัญชาติ	จำนวนหุ้น				ประเภทธุรกิจ
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	รวม	คิดเป็นร้อยละ	
1. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด <sup>1</sup>	ญี่ปุ่น	19,071,292	772,046	19,843,338	37.582	บรรจุภัณฑ์
2. บริษัท โตโย ไทกัน จำกัด <sup>2</sup>	ญี่ปุ่น	5,280,000	-	5,280,000	10.000	บรรจุภัณฑ์
3. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด <sup>3</sup>	ไทย	3,934,488	-	3,934,488	7.452	ผลิตเครื่องดื่ม
4. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด <sup>4</sup>	ไทย	3,768,316	-	3,768,316	7.137	ผลิตเครื่องดื่ม
5. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) <sup>5</sup>	ไทย	1,057,742	-	1,057,742	2.003	ผลิตเครื่องดื่ม
6. บริษัท กรีนสปอต จำกัด <sup>6</sup>	ไทย	1,000,000	11,230	1,011,230	1.915	ผลิตเครื่องดื่ม
7. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	ไทย	883,800	-	883,800	1.674	ส่งเสริมการลงทุน
8. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด <sup>7</sup> (มหาชน)	ไทย	882,828	-	882,828	1.672	ประกันภัย
9. บริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด <sup>8</sup>	ไทย	735,000	-	735,000	1.392	ลงทุนในบริษัทอื่น
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	649,900	46	649,946	1.231	ส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุ :

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด คือ นายปิยะ ภิรมย์ภักดี (13.15%) นายณัยณพ ภิรมย์ภักดี (12.63%) นายสันติ ภิรมย์ภักดี (12.27%)
4. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ บริษัท โคคา-โคล่า เอ็กซ์พอร์ต จำกัด (40.8%) บริษัท เรือซูด แร่จตุ จำกัด (10.2%)
5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด (64.66%) บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (21.13%)
6. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรีนสปอต จำกัด คือ บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด (56.58%)
7. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) คือ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (9.97%)
8. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด คือ บริษัท สมาร์ท อินเวสเม้น โฮลดิ้งส์ จำกัด (48.96%) บริษัท วัฒนโชติ จำกัด (31.17%)

\*\* ไม่นับรวมบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้ โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

4. การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับ กำไรสุทธิ กระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ โดยการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

	ผลการดำเนินงาน				
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562*
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	325.86	381.01	240.47	330.19	348.98
เงินปันผลหุ้นสามัญ (บาท)	1.75	2.50	1.50	1.50	3.90
เงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ (บาท)	3.25	4.00	3.00	3.00	5.40
<b>อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)</b>	<b>28.72</b>	<b>34.96</b>	<b>33.44</b>	<b>24.35</b>	<b>59.35</b>

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณานุมัติให้บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น ไม่เกินร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิประจำปี

\* อัตราเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 รอการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

## โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร  
คณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้
  - 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - 1.3 คณะกรรมการบริหาร
  - 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะผู้บริหาร

### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

#### • โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่านมีนางสาวราตรี จันทน์ ผู้จัดการ  
สำนักเลขานุการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อกำหนดคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. นายอิทธิภูมิ	มิกิ	ประธานกิตติมศักดิ์
2. นายพงษ์	สารสิน	ประธานกิตติมศักดิ์
3. นายเทพ	วงษ์วานิช	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
4. นายพรวุฒิ	สารสิน	รองประธานกรรมการ
5. นางพิไล	เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายอิทธิชาติ	นากาจิมา	กรรมการ
7. นายอิทธิโชค	ไอซึเกะ	กรรมการ
8. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายพงษ์ภาณุ	เศวตจรูญ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
10. ศ.ดร.สุวิมล	กีรติพิบูล	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
11. นายฐิติวุฒิ	บุลสุข	กรรมการ
12. นายโยชิเกิ	มียาตานิ	กรรมการ
13. นายอิทธิโรชิต	ทาฮาฮาชิ	กรรมการ และกรรมการบริหาร
14. นายอิทธิเดช	อิสุโอะ	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
15. นายอะคิชิโกะ	คาโต้	กรรมการ และกรรมการบริหาร
16. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่

### กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ มีดังนี้ นายพรวุฒิ สารสิน นายอิโรชิ ทาคาฮาชิ นายชิซาชิ นากาจิม่า นายอะคิฮิโกะ คาโต้ และนายพันเทพ สุภาไชยกิจ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วัตถุประสงค์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
- พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว
- กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร
- กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
- ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดต่างๆ

	กรรมการ		กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	กรรมการบริหาร
①*	นายเทพ วงษ์วานิช		-	-	ประธาน
2.	นายพรวุฒิ สารสิน		-	-	-
③	นางพีไล เปี่ยมพงศ์สานต์		ประธาน	-	-
④	นายสาธิต ชาญเชาว์กุล		กรรมการ	ประธาน	-
⑤	นายพงษ์ภาณุ เศรษฐรินทร์		กรรมการ	กรรมการ	-
⑥	ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล		-	กรรมการ	กรรมการ
7.	นายรัฐดิวุฒิ บูลสุข		-	-	-
8.	นายชิซาชิ นากาจิม่า		-	-	-
9.	นายอิชิโกะ โอซึกะ		-	-	-
10.	นายโยชิเกิ มียาดานิ		-	-	-
11.	นายฮิสะเดชิ อิสึบะ		-	กรรมการ	-
12.	นายอิโรชิ ทาคาฮาชิ		-	-	กรรมการ
13.	นายอะคิฮิโกะ คาโต้		-	-	กรรมการ
14.**	นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		-	-	กรรมการ

หมายเหตุ: \* ประธานกรรมการ      \*\* ผู้จัดการใหญ่      ○ กรรมการอิสระ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562

(1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 14 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 5 ครั้ง***	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 3 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง**	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (จำนวน 4 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 5 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 10 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2562 (จำนวน 14 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายเทพ วงษ์วานิช	5/5	-	-	10/10	1/1
2. นายพรวุฒิ สารสิน	4/5	-	-	-	1/1
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์**	4/5	4/4	-	-	1/1
4. นายอิชาธิ นากาจิม่า	1/5	-	-	-	1/1
5. นายอิจิโอะ โอซึเกะ	1/5	-	-	-	1/1
6. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล**	4/5	4/4	2/2	-	1/1
7. นายพงษ์ภาณุ เสวตรสุนทร์**	5/5	4/4	2/2	-	1/1
8. ศ.ดร. สุวิมล กীরติพิบูล	5/5	-	2/2	9/10	1/1
9. นายฐิติวุฒม์ บุณสุข	5/5	-	-	-	1/1
10. นายโยชิเกิ มียาตานี	4/5	-	-	-	1/1
11. นายฮิสะโตชิ อิสึโบะ	5/5	-	2/2	-	1/1
12. นายอะคิฮิโกะ คาโต้	5/5	-	-	9/10	1/1
13. นายฮิโรชิ ทาคาฮาชิ*	4/4	-	-	7/8	1/1
14. นายทาคาฮิโกะ ซาโซ*	1/1	-	-	2/2	-
15. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	5/5	-	-	10/10	1/1

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติแต่งตั้งนายฮิโรชิ ทาคาฮาชิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายทาคาฮิโกะ ซาโซ ซึ่งลาออก

\*\* คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2560-2563

\*\*\* การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ /การประชุมทั้งหมดเป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2562 หรือนับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างปีแล้วแต่กรณีเทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมในปี 2562

ทั้งนี้ จำนวนและตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ ณ ปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความเหมาะสมและยุติธรรมตามสัดส่วนของการลงทุนของกลุ่มผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่ม และกรรมการส่วนใหญ่มีผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาสมดุลอำนาจและสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารงาน

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

1. นายอิชาธิ นากาจิม่า
2. นายฮิโรชิ ทาคาฮาชิ
3. นายฮิสะโตชิ อิสึโบะ
4. นายอะคิฮิโกะ คาโต้

## บริษัท ไทโยไซกัน จำกัด

1. นายอิทธิโอะ โอิซึเกะ
2. นายโยชิกิ มียาตานิ

### 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านคือ นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ นายสาธิต ชาญเชาวนกุล และนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ โดยมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้ :-

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการพิจารณา แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ร่วมกับผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ที่ครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณและอัตรากำลังพลของสำนักตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาสอบทานจรรยาบรรณและความมีประสิทธิผลของระบบการติดตามการปฏิบัติตามและการบังคับใช้
8. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชัน สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริม และการสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง และการสร้างระบบงานเชิงป้องกัน
9. สอบทานให้บริษัทมีการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ตลอดจนการดำเนินการให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมของรายการในงบการเงินหรือเรื่องอื่น ๆ ได้อย่างมั่นใจว่ามีกระบวนการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการติดตามอย่างเหมาะสม
10. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อหาหรือและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ

11. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
12. ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
13. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
14. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ เป็นประจำทุกไตรมาส
15. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### การรายงานการกระทำที่มีข้อสงสัย และมีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากหน้าที่ดังกล่าวมาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่รายงาน ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่มีข้อสงสัยซึ่งมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ดำเนินการตรวจสอบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรดังนี้:-
  1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ



## 1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล นายพงษ์ภาณุ เศรษฐรินทร์ ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล และนายฮิสะโตชิ อิสุโอะ โดยมีผู้จัดการฝ่ายบุคคลปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุมซึ่งในปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรวม 2 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดังนี้ :-

1. กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ดังนี้
  - 1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้จัดการใหญ่
  - 1.2 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชด้อยและผู้จัดการใหญ่
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาดังนี้
  - 2.1 กรรมการ
  - 2.2 กรรมการในคณะกรรมการชด้อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 2.3 ผู้จัดการใหญ่
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
5. กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาเสนอปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้จัดการใหญ่ เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจขอคำปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 1.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่านคือ นายเทพ วงษ์วานิช ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล นายฮิโระชิ ทาคาฮาชิ นายอะคิฮิโกะ คาโต้ และนายพันเทพ สุภาไชยกิจ โดยมีเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุมซึ่งในปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 10 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการบริหารดังนี้ :-

1. กลั่นกรอง
  - 1.1 นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการและการดำเนินธุรกิจ
  - 1.2 แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
  - 1.3 โครงการลงทุน
2. อำนาจอนุมัติ
  - 2.1 การสรรหา/ คัดเลือกผู้บริหารระดับผู้อำนวยการ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกำหนด
  - 2.2 กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้จัดการใหญ่ (ผู้อำนวยการ) และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี
  - 2.3 โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อโครงการ โดยยอดรวมกันไม่เกิน 90 ล้านบาทต่อปี
  - 2.4 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ก่อนการดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท หรือไม่เกิน 10% ของงบประมาณเดิมแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - 2.5 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ระหว่างดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือไม่เกิน 20% ของงบประมาณเดิมที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว
  - 2.6 สินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นเร่งด่วนที่ไม่ได้ระบุในงบประมาณ วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง รวมกันทั้งปีไม่เกิน 20 ล้านบาท
3. ติดตามและกำกับการดำเนินงาน
  - 3.1 แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 3.2 ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 4.1 โครงการลงทุน และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นนอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการบริหารอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

## 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนเพื่อเตรียมการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

### หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนด และทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจรวมถึงสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดการประชุมเพื่อกลั่นกรองรายงานการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง ติดตามสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง
- ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติดตาม และประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan/ Action Plan) และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งและในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็ว

## 2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายฮิโรชิ	ทาคาฮาชิ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค
3. นายรุจน์	ตันชวเศรษฐี	ผู้อำนวยการโรงงาน
4. นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	ผู้อำนวยการเทคนิค
5. นายปรีชา	สุทธิเวชคุณ	ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ
6. นายพีรเศรษฐ์	โสภณสิริ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

## หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
3. จัดทำแผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัดรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ทั้งนี้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนยื่นรายงานการเปิดเผยข้อมูลแบบ 56-1

## 3. เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ให้ข้อมูล คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบและใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวราตรี จันทา ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดทั้งปี และการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถามและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ ๆ
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าวและผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)

8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
  - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
  - รายงานประจำปี
  - ทะเบียนกรรมการ
  - รายงานการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประสานงานหรือจัดให้มีประชุมร่วมกันเป็นครั้งคราว
12. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 ที่ประชุมฯ มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวม 14 ท่าน เป็นเงินจำนวน 4,200,000 บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนประจำรายเดือนค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และค่าตอบแทนประจำรายเดือนคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	30,000	30,000
	กรรมการ	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	-	25,000
	กรรมการ	-	20,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	25,000	-
	กรรมการ	20,000	-

หมายเหตุ :- ค่าเบี้ยประชุมให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทยที่ไม่ใช่ผู้บริหารประจำของบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือนให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทย

## คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปี 2562 รายบุคคล

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2,040,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 690,000 บาท คำตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริหาร จำนวน 540,000 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 390,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,660,000 บาท

หน่วย: บาท

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		คณะกรรมการบริหาร		คำตอบแทนรวม
		คำตอบแทนรายเดือน*	เบี้ยประชุม*	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	คำตอบแทนรายเดือน*	รวม		
1. นายเทพ วงษ์วานิช		360,000	150,000	-	-	-	300,000	-	810,000	
2. นายพรวุฒิ สารสิน		240,000	80,000	-	-	-	-	-	320,000	
3. นางพีไล เปี่ยมพงศ์สานต์		240,000	80,000	100,000	-	-	-	-	420,000	
4. นายอิชาชี นากาจิมา		ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-	-	-	
5. นายอิฉิโอะ โอซึเกะ		ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-	-	-	
6. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล		240,000	80,000	80,000	50,000	-	-	-	450,000	
7. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์		240,000	100,000	80,000	40,000	-	-	-	460,000	
8. ศ.ดร. สุวิมล กীরติพิบูล		240,000	100,000	-	40,000	240,000	-	-	620,000	
9. นายฐิติวุฒิ บุลสุข		240,000	100,000	-	-	-	-	-	340,000	
10. นายโยชิกิ มียาดานิ		ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-	-	-	
11. นายอิโระชิ ทาคาฮาชิ		-	-	-	-	-	-	-	-	
12. นายฮิสะโตะชิ อิสุโยะ		ไม่รับ	ไม่รับ	-	ไม่รับ	-	-	-	-	
13. นายอะคิชิโกะ คาโต้		-	-	-	-	-	-	-	-	
14. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		240,000	-	-	-	-	-	-	240,000	

หมายเหตุ: \* กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคำตอบแทนรายเดือนคณะกรรมการบริหาร

### คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2562 คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการใหญ่ลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกรายจำนวน 6 ท่านเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 22,534,560.10 บาท มีรายละเอียด ดังนี้



ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

คำตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน เงินรางวัล ประจำปี และเงิน ชดเชยเกษียณอายุ	6	21,941,472	6	17,920,450	7	17,794,970
เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	3	593,088	3	544,940	3	489,149
<b>รวม</b>		<b>22,534,560</b>		<b>18,465,390</b>		<b>18,284,119</b>

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ถือว่าเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นพนักงานประจำมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน

### คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี -

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 932 คน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 464,010,403.25 บาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เงินรางวัลการมาทำงาน เงินค่าทำงานล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นและจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 20,713,795.84 บาท

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานมีเงินออมเพื่อใช้ในยามเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และต่อมาได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 หรือ 7.5 หรือ 10 หรือ 12.5 หรือ 15 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งสามารถเลือกนโยบายในการลงทุนได้ตามความเหมาะสมส่วนบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังนี้

อายุงาน (ปี)	อัตราร้อยละเงินสมทบของบริษัทฯ (ร้อยละของค่าจ้าง)
น้อยกว่า 7 ปี	5
ตั้งแต่ 7 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี	7.5
ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	10

สำหรับกรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 406,376,579.06 บาท ประกอบด้วย ดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว มีสมาชิกจำนวน 410 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 174,850,646.87 บาท
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ตราสารหนี้ระยะสั้นภาครัฐ สถาบันการเงิน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 48 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 16,645,997.28 บาท
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ผสมหุ้นไม่เกินร้อยละ 25 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 404 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 214,879,934.91 บาท

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและยั่งยืนที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนประเภทอื่น ๆ ทั้งนี้ เพราะความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงปรารถนาและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็นทั้งคนดีและคนเก่งอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรม/สัมมนาภายในประจำปี และส่งคนเข้าอบรม/สัมมนาภายนอกบริษัทฯ เฉพาะด้าน และ/หรือ มีผู้ที่ต้องเข้าอบรม/สัมมนาจำนวนน้อย และไม่สามารถจัดอบรมเป็นการภายในได้ อีกทั้งจัดให้มีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (แบบออนไลน์) ซึ่งประกอบด้วยการฝึกอบรมพื้นฐาน อาทิ ทักษะในการปฏิบัติเฉพาะงาน และความรู้ทั่วไปที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดอบรม/สัมมนา รวม 198 หลักสูตร มีพนักงานเข้าร่วมสัมมนาจำนวน 2,716 คน ใช้งบประมาณการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งสิ้น 2,923,521 บาท แบ่งเป็น

- จัดสัมมนาภายใน 91 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 2,402 คน
- จัดสัมมนาภายนอก 106 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 192 คน
- การเรียนรู้ด้วยตนเอง 1 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 122 คน

โดยในปี 2562 มีการจัดอบรมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. **ทักษะการจัดการ การบริหาร และการบริหารงานบุคคล** จำนวน 9 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 629 คน อาทิ จิตวิทยาการสื่อสารด้วยหัวใจ Power of Mindset and Team Synergy หัวหน้างานเชิงรุกเพื่อผลงานที่ดีที่สุด

การสื่อสารขององค์กรยุคใหม่ เทคนิคการจัดทำใบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) บนพื้นฐานของ Competency KPIs การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลและการสอนงาน (Individual Development Plan and Coaching) แนวคิดบัญชีบริหารสำหรับผู้นำองค์กร ศิลปะการเจรจาต่อรองเพื่อผลลัพธ์ที่ WIN WIN การวางแผนการเงินเพื่อเกษียณอย่างเกษม เพื่อพัฒนาทักษะการสอนงาน การให้คำปรึกษาของหัวหน้างาน และการเรียนรู้บทบาทหน้าที่ที่สำคัญของหัวหน้างาน การดูแลผู้ได้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัทฯ

2. **ความรู้และทักษะในการทำงาน** จำนวน 13 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 316 คน อาทิ หลักสูตร สัญญาณบอเหตุการทุจริตคอร์รัปชั่นเกี่ยวกับการจัดซื้อและการขาย ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานฝาคีบ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทและการควบคุมคุณภาพ ความรู้เกี่ยวกับแผ่นเหล็ก ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับฝาแม่กึ่ง และจรรยาบรรณบริษัทและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท และการสื่อสารที่ดี มีการทำงานเป็นทีมและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

3. **ความรู้ด้านเทคนิค และวิชาชีพเฉพาะ** จำนวน 24 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 341 คน อาทิ เกี่ยวกับระบบการทำงานของเครื่องจักร เช่น Software Studio 50000 Function Preventive Maintenance : SAP for PM ความรู้เกี่ยวกับใบกำกับภาษี Money Boost Up เก่งงาน-ฉลาดเงิน การใช้โปรแกรม Visual Inspection Device (VID) Pneumatic System Transmission System Hydraulic System Bolt & Nut Connection Electrical System Lubrication System Program PLC Knowledge การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การขับรถโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในด้านเทคนิคตลอดจนมีความรู้ในการใช้เครื่องมือที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. **เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานระบบการจัดการคุณภาพ** จำนวน 3 หลักสูตรมีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 282 คน อาทิ การควบคุมกระบวนการเชิงสถิติ ความรู้เกี่ยวกับ Defect, Hold and CCF ข้อกำหนด FSSC 22000 version 4.1 เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อยซึ่งพนักงานสามารถทำงานได้อย่างสะดวกและมีความสุขมีการปรับปรุงงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง

5. **พลังงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงาน** จำนวน 42 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 834 คน อาทิ บทบาทหน้าที่คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันจัน ทบพทวนการทำงานกับบันจัน การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน อาหารคือยา การดับเพลิงขั้นต้น การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยระดับพนักงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน CPR และการใช้เครื่อง AED การทบทวนความรู้สำหรับ Fireman ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป การฝึกซ้อมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ 6S เพื่อความปลอดภัย การสร้างจิตสำนึกรักษ์พลังงาน ความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี โครงการส่งเสริมและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การขับรถพยาบาลอย่างปลอดภัย ความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้า ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพเรื่องออฟฟิศซินโดรม ความรู้เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์กองทุนประกันสังคม โครงการสร้างจิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน หลักการตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายใน

องค์กร และความปลอดภัยในการใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นหลัก

6. โครงการเรียนรู้ภาษาอังกฤษด้วยตนเองแบบออนไลน์ จำนวน 1 หลักสูตร มีพนักงานเข้าเรียน 122 คน เพื่อพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษในการสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงาน ให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรมทางภาษา เพิ่มทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษและแสวงหาความรู้โดยใช้เทคโนโลยีและการจัดการที่เหมาะสม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มส่งพนักงานไปฝึกงานเป็นระยะเวลายาว 2 ปี ที่บริษัท นิปปอนโคลสเซอร์วิส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และดูงานกับองค์กรที่ประสบความสำเร็จในอุตสาหกรรมการเข้าร่วมงานประชุมวิชาการต่าง ๆ เพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวและข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานโดยตรง โดยจัดประชุมฝ่ายบริหารพบพนักงานขึ้น อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบผลการดำเนินงานรวมทั้งแนวทางในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาและเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดอบรมชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยเน้นย้ำแนวทางในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ทั้ง 8 ข้อรวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน กรณีพบเห็นการประพฤติผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนาที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้อึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2555 คณะกรรมการโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ได้พัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจของโครงการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจของ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในหลักการปรับปรุงใหม่นี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าสากล

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหาส่วนใหญ่มาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพียงแต่ปรับลำดับวิธีการนำเสนอให้เป็นไปตามบริบทการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2560 โดยมีแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

#### 1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจลงทุนกับบริษัทฯ คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ ในรูปของเงินปันผล

## 1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- **การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2562 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 19 เมษายน 2562 ณ ห้องบอลรูม 1 โรงแรมสุโขทัย เลขที่ 13/3 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ทั้งนี้ การเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

- **การส่งหนังสือนัดประชุม**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้น ๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระจะมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระประกอบด้วย ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ โดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวันเพื่อแจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระการประชุมติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย



- **การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน**

ในวันประชุมฯ บริษัทฯ จัดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และจัดอาคารแสดมปีไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมใบลงคะแนน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ รวมทั้งคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงในกรณีที่มีข้อซักถาม ในการประชุม ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยมีการจดบันทึกประเด็นที่สอบถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 มีคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 14 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 14 ท่าน ผู้บริหารทุกท่าน ตัวแทนจากสำนักกฎหมาย และผู้สอบบัญชีจากภายนอก เพื่อร่วมรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

### 1.3 การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการประชุมสามัญประจำปี หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการเรียกประชุมอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

2.1 บริษัทฯ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมฯ เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น

สามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ

2.3 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มี การเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.4 การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6 บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะ กรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้อง และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มที่พึงได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นภาระหน้าที่ในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีที่สุดให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง

**ลูกค้า :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ในระดับราคาที่เหมาะสม และบริการที่ตรงเวลา มีการให้คำปรึกษา ร่วมแก้ปัญหา รับข้อร้องเรียน และจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด

**คู่ค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือแก่ผู้ขายสินค้าในด้านข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็น ให้ความเสมอภาค ความยุติธรรมแก่ผู้ขายทุกราย รวมทั้งมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบของ บริษัทฯ

- คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกา และเงื่อนไขทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย บริษัทฯ สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด ไม่มีการใช้วิธีการที่จะได้ข้อมูลใด ๆ ของคู่แข่งอย่างไม่ผิดกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการกล่าวหาที่ปราศจากความจริง
- เจ้าหน้าที่ :** บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
- พนักงาน :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- สังคมและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้มลภาวะส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อสนับสนุนนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยได้ร่วมกับ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) จัดกิจกรรม CSR DAY เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่อง CSR ให้กับพนักงานในองค์กรอีกด้วย
- ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย :** บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อเสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทาง e-mail จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น และผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน :** ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand’s 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถาม

ข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักเลขานุการบริษัท โดยมีผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)
- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)
- กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร
- การสื่อสารโดยตรงผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ : ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์

อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0-2533-0450 ต่อ 638

โทรสาร : 0-2974-1118

E-mail : [ratree@crownsel.co.th](mailto:ratree@crownsel.co.th)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งผู้มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ ต้องระมัดระวังมิให้มีการนำไปเปิดเผยต่อผู้อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน ให้เป็นตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### คณะกรรมการชุดย่อย

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

##### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ และมีจำนวนที่เหมาะสมในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัท รวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างน้อย 5 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

- (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- (2) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 11 ท่าน

โดย ตำแหน่งประธานกรรมการ มีใช้บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

##### 1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย

###### 1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ทุกท่านมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สามารถรับผิดชอบดูแลให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอนะที่ เป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

###### 1.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ มีผู้จัดการฝ่ายบุคคลเป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง สำหรับรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

คำตอบแทน และขอขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

### 1.2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จำนวน 5 คน มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยขอขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

### 1.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วย ผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและ เลขานุการ สำหรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

## 2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้ กรรมการทุกท่านทราบและสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถจัดให้มีการ เรียกประชุมคณะกรรมการเป็นการเพิ่มเติมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละครั้ง มีการกำหนดวาระการประชุม ที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้ คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

ในการประชุมฯ กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่าง เป็นธรรม ในกรณีที่มีการตัดสินใจหรือพิจารณาในเรื่องที่กรรมการบางท่านเป็นผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมในวาระนั้น ๆ จนกว่าจะขึ้นวาระถัดไป เลขานุการคณะกรรมการ บริษัทฯ จะทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ร่างรายงานการประชุมก่อนจะดำเนินการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ประธานกรรมการบริษัทฯ หรือประธานในที่ประชุม และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องลงนามรับรองเอกสารทุกครั้ง โดยจัดเก็บบันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการ ประชุมไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ แต่ละท่าน ตามที่ได้แสดงถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่าน ได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้



เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2562 เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระ ในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อ รวบรวมและสรุปผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ**

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ โดยมีเกณฑ์ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล**

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
2. การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่**

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1: ประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร

ส่วนที่ 2: ประเมินผลด้านต่าง ๆ แบ่งเป็น 10 ด้าน ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร

8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

#### 4. คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจคำตอบแทนบริษัทจดทะเบียนกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการได้อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติทุกปี

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาเทียบเคียงผลตอบแทนของธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ

สำหรับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2562 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี โดยมีมูลค่า  $\leq 50$  ล้านบาท /  $\leq 3\%$  ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่บริษัท นิปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โดย ไชกัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเสนอผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับกรรมการบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งได้มาจากการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิทั้งที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจปกติกับบริษัทฯ และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านอื่น ๆ โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
3. เป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
4. สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ สถานทุจริตต่อหน้าที่
- (5) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เห็นว่าไม่สมควรเป็นกรรมการตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัท ว่างลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

### สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอเรื่องดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์สอบถามมายังเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ

ในปี 2562 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 แต่ไม่มีผู้เสนอแต่อย่างใด

### การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการบริษัท ที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่คัดสรรบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเป็นกรรมการบริษัท ได้ ส่วนอำนาจในการเลือกผู้ใดเป็นกรรมการบริษัท เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือก ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ที่ผ่านมายังไม่มีการใช้สิทธินี้
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
  - (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

- (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้น จะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
  - (5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด
3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศและพาเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ โดยมีการบรรยายข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานโดยรวม การพัฒนาองค์กรและการพัฒนาธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแนะนำให้กรรมการใหม่รู้จักและเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ ตลอดจนรวบรวมกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กรรมการต้องรู้และปฏิบัติเพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและเข้าใจ

นอกจากนี้เพื่อให้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงมิได้จำกัดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนจะได้รับการเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ หรือกำหนดการเกษียณอายุของแต่ละท่าน

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการ	หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Board Nomination & Compensation Program (BNCP)
1. นายเทพ วงษ์วานิช		-	-	-	-	-
2. นายพรวุฒิ สารสิน		DAP 45	-	-	-	-
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์		-	DCP 9/2001	-	-	-
4. นายชิชาธิ นากาจิมา		-	-	-	-	-
5. นายอิจิโอะ โอซึเกะ		-	-	-	-	-
6. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล		DAP 39/2005	DCP 83/2007	-	-	BNCP 5/2018
7. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์		-	-	RCP 21/2009	FSD 2/2008	-
8. ศ.ดร. สุวิมล กীরติพิบูล		DAP 97/2012	-	-	-	-
9. นายฐิติวุฒม์ บุณสุข		-	DCP 78/2006	-	-	-
10. นายโยชิเกิ มียาตานิ		-	-	-	-	-
11. นายอิโระชิ ทาคาฮาชิ		-	-	-	-	-
12. นายฮิสะโตะชิ อิสึโบะ		-	-	-	-	-
13. นายอะคิฮิโกะ คาโต้		-	-	-	-	-
14. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		DAP 102/2013	DCP 230/2016	-	-	BNCP 7/2019

หมายเหตุ: ในปี 2562 นายพันเทพ สุภาไชยกิจ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 7/2019 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง รวมทั้งผู้ที่มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ต้องไม่นำข้อมูลไปเปิดเผยกับผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง และต้องระมัดระวังไม่ให้บุคคลใกล้ชิดนำข้อมูลไปเปิดเผยต่อผู้อื่น

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้ง ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า รวมทั้งกรณีมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารตระหนักถึงโทษที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตน



## การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามรายละเอียดหัวข้อ “รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ในหัวข้อ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค. 2/2552 เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงาน ดังนี้

1. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และนำส่งให้เลขานุการบริษัท
2. สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยส่งไปที่เลขานุการบริษัท ภายใน 30 วัน นับแต่ที่ได้รับการแต่งตั้ง
3. กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ณ สิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี ไปที่เลขานุการบริษัท จนกว่าจะพ้นจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

โดยในปี 2562 กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1.) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

- ในรอบปี 2560 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	890,000 บาท
- ในรอบปี 2561 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	1,050,000 บาท
- ในรอบปี 2562 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	1,050,000 บาท

### 2.) ค่าบริการอื่น (non audit fee)

ค่าตอบแทนจากการให้บริการตรวจสอบและรับรองการทำลายสินค้าจดทะเบียนไม่ได้คุณภาพ จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

- ในรอบปี 2560 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	60,000 บาท
- ในรอบปี 2561 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	60,000 บาท
- ในรอบปี 2562 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	80,000 บาท

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัท ยึดหลักในการทำธุรกิจตามกรอบจริยธรรม และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป ซึ่งได้มีการดำเนินงานตามแนวทางรายงานความยั่งยืน ครอบคลุมในหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

### 1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความเสมอภาคและความยุติธรรมแก่คู่ค้าทุกราย เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- การแข่งขันที่เป็นธรรม : มีการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า และผู้ขายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้อง
- การเคารพสิทธิในทรัพย์สิน : ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ อย่างเคร่งครัด
- ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า : ส่งเสริมและให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า ผู้ขาย รวมทั้งตรวจสอบให้มีตามกฎหมายการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้รับจ้างซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยถูกดำเนินคดีจากการละเมิดกฎหมาย และข้อบังคับใด ๆ ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องกระทำอย่างถูกต้องตรงไปตรงมา และต้องไม่มีการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน และผลประโยชน์ใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งบริษัทฯ ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด

วันที่ 3 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) และเพื่อให้การดำเนินงานในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการ CAC คณะอนุกรรมการกลั่นกรองแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคณะอนุกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถ Download ได้ที่ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) หน้าหลักลงทูนสัมพันธ์ หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมร่วมแสดงความคิดเห็น รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่ให้การรับรองว่าบริษัทฯ ผ่านกระบวนการ

## ก้าวสู่ปีที่ 50 Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

ประเมินตนเอง ว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรครบถ้วน ตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด โดยนายพันเทพ สุภาไชยกิจ ผู้จัดการใหญ่ เป็นตัวแทน บริษัทฯ เข้าร่วมมอบในงาน Thailand's 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560



บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสจากการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต หรือประพฤตินิยมของบุคคลในองค์กร ซึ่งรวมถึงพนักงาน ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) นอกเหนือจากการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e-mail จุดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น หากพบเห็นการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด การกระทำผิดในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี การกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียว่าการรายงาน หรือให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ร้องเรียน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ การพิจารณาอนุมัติ การลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ มีการสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับพนักงานทั่วทั้งองค์กร มีการจัดอบรม  
ชี้แจงเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็น  
แนวทางเดียวกัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ  
ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ พนักงานผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือกระทำผิดจากนโยบาย  
บายต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งการทำผิดจรรยาบรรณ จะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และ  
ได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย



นอกจากนี้สำนักงานตรวจสอบภายในจะมีการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และ  
นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หนึ่งในปี 2563 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน  
ไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต



### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและปัจเจกชน โดยตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง นอกจากนี้ สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้หรือ



การเปิดเผยไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดประชุมพนักงานพบผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งนอกเหนือจากพนักงานทุกคนจะได้ทราบผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ แต่บริษัทฯ ยังได้รับทราบข้อคิดเห็นและความต้องการของพนักงาน เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน อันเนื่องมาจากการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง หรือไม่เป็นธรรมแต่อย่างใด

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเข้าใจในสิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการรวมกลุ่มและจัดตั้งเป็นสหภาพแรงงาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยกันดูแลเกี่ยวกับสภาพการจ้าง สวัสดิภาพในการทำงานและสวัสดิการต่าง ๆ โดยเปิดโอกาสให้สหภาพแรงงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงานยื่นข้อเรียกร้อง เพื่อขอให้บริษัทฯ พิจารณาปรับเปลี่ยนการจัดสวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ตามที่ทั้งสองฝ่ายมีความเห็นพ้องร่วมกัน

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัย และรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและคำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัยของผู้บริโภค จึงได้นำระบบความปลอดภัยบรรจุภัณฑ์อาหาร (FSSC22000) เข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตตั้งแต่ปี 2557 และมีการปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ผลการตรวจติดตามการรักษาระบบมาตรฐานดังกล่าวของบริษัทฯ ยังคงสอดคล้องกับข้อกำหนด แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ไม่เฉพาะแต่พนักงานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผู้บริโภคโดยทั่วไป

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นงานส่วนรวมที่สำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ ได้วางนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับนโยบายของบริษัทฯ ในทุก ๆ ด้านพร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างที่ทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขลักษณะและมีชีวิตชีวาอยู่เสมอ โดยพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

### การดำเนินงานในปี 2562

เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ดังนี้

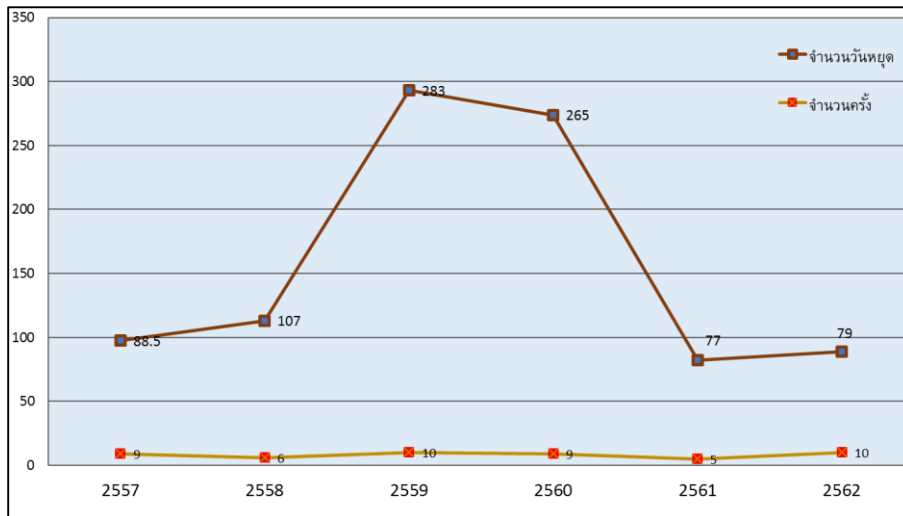
- 1) ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด มีระบบบำบัดน้ำเสีย ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอยู่เป็นประจำทุก 2 เดือน โดยห้องปฏิบัติการเอกชนที่ได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 2) ของเสียทุกชนิดของบริษัทฯ ได้ถูกคัดแยกและไปส่งกำจัดหรือบำบัดโดยบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ การดำเนินงานทุกขั้นตอนได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีการควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติให้สอดคล้องกับการอนุญาตโดยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
- 3) จัดอุปกรณ์ลดเสียงให้กับพนักงานเพื่อสวมเครื่องป้องกันเสียงขณะปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันและลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิดเสียง โดยการทำให้คราบลดเสียงจากเครื่องจักรสู่ภายนอก
- 4) ตรวจวัดเสียง แสง ความร้อน ฝุ่น สารเคมี และไอระเหยในบริเวณที่ทำงานและสถานที่จัดเก็บ ตามประกาศกระทรวงแรงงาน และกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมช่วยให้พนักงานอยู่ในสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ปลอดภัยมลพิษ ขณะเดียวกันได้จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ช่วยยืนยันความเหมาะสมของมาตรการในการดูแลและป้องกันผลกระทบจากการทำงาน
- 5) ร่วมจัดกิจกรรม ธารน้ำใจ ส่งเสริม การรักษาสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานราชการ เทศบาลนครรังสิตในทุก ๆ ปี

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ 2557 - 2562

สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากกราฟในรอบ 5 ปี จะเห็นว่าแนวโน้มที่ดีขึ้น จำนวนวันหยุดเพื่อพักรักษาตัวลดลงอย่างเห็นได้ชัด และในส่วนของจำนวนครั้งอาจเพิ่มขึ้น แต่ถ้าวิเคราะห์จะพบว่า การเกิดอุบัติเหตุจะเป็นบาดเจ็บเล็กน้อย ๆ ไม่ถึงขั้นสูญเสียอวัยวะ/ ทุพพลภาพ เหมือนในทุกปีที่ผ่านมา



## ก้าวสู่ปีที่ 50 Moving Towards 50<sup>th</sup> Years



### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ จะดำเนินการทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและตระหนักถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่ช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมบริษัทฯ มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอ

#### การดำเนินงานปี 2562

- ร่วมกับศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในการรับบริจาคโลหิต
- ร่วมกับสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทยในการให้วงดนตรีคนตาบอดเข้าทำการแสดงดนตรี และจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาล
- ร่วมกับเทศบาลนครรังสิตในการจัดกิจกรรมนิทรรศการให้ความรู้เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก
- ร่วมกิจกรรมแห่เทียนและถวายเทียนพรรษา เนื่องในสัปดาห์ส่งเสริมพระพุทธศาสนาเทศกาลวันอาสาฬหบูชา และวันเข้าพรรษาเพื่อถวายเป็นพุทธบูชาสืบทอดพระพุทธศาสนาให้ยั่งยืนถาวร
- ร่วมกิจกรรมโครงการปลูกต้นไม้เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ ในการสร้างพื้นที่สีเขียวเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลตามโครงการปลูกต้นไม้ถวายแม่ของแผ่นดิน
- ร่วมกับสหกรณ์ฯ ในการนำสินค้าอุปโภค บริโภคเข้ามาจำหน่ายให้กับพนักงาน





## 8. การวิจัยและพัฒนาจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย คุณภาพสูง และมีความหลากหลาย สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าได้ โดยมุ่งเน้นให้มีการคิดค้น พัฒนา ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ สอดคล้องกับความต้องการของตลาด มีการใช้วัตถุดิบหรือพลังงานน้อยลง เพื่อให้มีการใช้ ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อม มิให้เกิด มลภาวะในทุกระบวนการผลิตและทุกปฏิบัติการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเว็บไซต์บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน) [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) หน้าสิ่งแวดล้อมและ สังคม หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

## การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอ จึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่า

- บริษัทฯ มีระบบข้อมูลและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและการใช้ทรัพย์สินมีการควบคุม ดูแล เก็บรักษาเป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- การปฏิบัติงานได้ดำเนินการตามแผนงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามกรอบการควบคุมภายใน COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก และ 17 หลักการย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลประเมินทุกข้อ โดยซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล มีสาระสำคัญ ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
- มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำใบพรรณนาหน้าที่งาน เพื่อกำหนดรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งอย่างครบถ้วน
- มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอยู่เสมอ

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่าง ๆ เป็นกรรมการ และกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน

- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนและมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทบทวนมาตรการ ให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง

### 3. กิจกรรมควบคุม

- มีการกำหนดนโยบายไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดทำแผนงาน ตัวชี้วัดผลงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
- มีระเบียบปฏิบัติงาน อำนาจการอนุมัติกำหนดไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการสอบทาน การทบทวนยอดและการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส มีความคล่องตัว และภายใต้การควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ
- การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมือนกระทำกับบุคคลภายนอก

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- จัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และประกอบการตัดสินใจ
- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงาน และข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานแก่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีการนำระบบงาน SAP เข้ามาใช้ในการบันทึกข้อมูล ประมวลผลการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูล ที่เหมาะสม เพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินด้านสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อระบบ และได้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี
- พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Intranet ส่วนบุคคลภายนอกสามารถรับรู้ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วน จากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย หรือรับผิดชอบข้อมูลในส่วนนั้น ๆ แล้ว



## 5. การติดตามและประเมินผล

- จัดให้มีการประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และได้นำดัชนีชี้วัดผลงาน มาใช้ในการติดตามผลการบริหารงานและปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ โดยรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างสม่ำเสมอ หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมาย ที่ประชุมฯ จะซักถามและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการแก้ไข และนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป
- จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

## 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีกฎบัตรการตรวจสอบภายในซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขต การปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนแนวทางการดำเนินการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารงานต่อผู้จัดการใหญ่ และมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปรับปรุงระบบงาน และติดตามการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

การจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ได้พิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งเน้นให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับทักษะและวิธีการตรวจสอบที่จำเป็นทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบด้านการเงิน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย การตรวจสอบระบบสารสนเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 2550 รวมถึงได้เพิ่มพูนประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยการให้คำปรึกษา หรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การให้เข้ารับการอบรมอย่างเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดคุณวุฒิทางการศึกษา คุณวุฒิทางวิชาชีพ การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์การทำงาน

### 3. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน จะเป็นผู้รับผิดชอบในการระบุ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงเป็นระยะ รวมถึงติดตามผลประเมินของระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส



## รายการระหว่างกัน

### 1. สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนด คำตอบแทน
				2562	2561	
<b>1. รายการธุรกิจปกติ</b>						
1.1 การขายฝาจุกจิบ	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ <sup>1</sup>	เป็นผู้ถือหุ้น	-	1,002.78	830.64	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
ฝาดูมิเนียม เกลียวกันปลอม	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด <sup>2</sup>	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน				
ฝามา้กซ์ และฝापลาสติก	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) <sup>3</sup>	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน				
	บริษัท กรีนสปอต จำกัด <sup>4</sup>	เป็นผู้ถือหุ้น				
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด <sup>5</sup>	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน				
	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) <sup>6</sup>	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน				
1.2 การขายอุปกรณ์ อะไหล่ และวัสดุดิบ	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ	เป็นผู้ถือหุ้น	-	5.23	1.33	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน				
	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน				
<b>2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b>						
2.1 การรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด <sup>7</sup>	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	184.86	151.31	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
- การรับจ้างพิมพ์และเคลือบแผ่นโลหะ	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด <sup>8</sup>	บางส่วน				
- การรับจ้างทำอาร์ตเวิร์ค						
- การรับจ้างทำแผ่นพิมพ์ตัวอย่าง						
2.2 การได้รับความช่วยเหลือด้านวิชาการ และเทคนิคในการผลิตฝา	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	5 ปี	15.79	15.02	ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยกำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายฝา โดยที่ NCC เรียกเก็บในอัตราที่ไม่สูงกว่าผู้รับความช่วยเหลือรายอื่น

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2562	2561	
2.3 การซื้ออะไหล่ วัสดุดิบและ และสินค้าสำเร็จรูป	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด <sup>9</sup>	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกัน บางส่วน	-	88.36	38.59	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตาม ราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับ บุคคลภายนอก
<b>3. รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี</b>						
3.1 การให้เช่าที่ดิน 3,626 ตรม. (ที่ตั้งอาคารสรรพสามิต และที่จอดรถ)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกัน บางส่วน	1 ปี (1 ก.ย.61 - 31 ส.ค.62)	0.41	0.41	ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ ประเมินอิสระ
<b>4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ</b>						
4.1 การให้บริการด้านการบริหาร จัดการซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP และระบบงานบุคคล	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด  บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด <sup>10</sup>  บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกัน บางส่วน  มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกัน บางส่วน  มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน  มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกัน บางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.62 - 31 ธ.ค.62)  1 ปี (1 ม.ค.62 - 31 ธ.ค.62)  1 ปี (1 ม.ค.62 - 31 ธ.ค.62)  1 ปี (1 ม.ค.62 - 31 ธ.ค.62)	3.11  4.15  1.17  1.34	2.99  3.97  1.12  1.28	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบัน ส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 4  ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบัน ส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 4  ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบัน ส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 4  ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบัน ส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 4

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2562	2561	
4.2 การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.62 - 31 ธ.ค.62)	0.92	0.97	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.62 - 31 ธ.ค.62)	0.52	0.52	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
4.3 การให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (15 พ.ค.59 - 15 พ.ค.63)	0.26	0.27	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท ไทโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (15 พ.ค.59 - 15 พ.ค.63)	0.35	0.36	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท ไทโย ฟิลลิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	4 ปี (15 พ.ค.59 - 15 พ.ค.63)	0.10	0.10	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (15 พ.ค.59 - 15 พ.ค.63)	0.11	0.12	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
4.4 การให้เช่าที่ดิน 20-1-87 ไร่ (ที่ตั้งสำนักงานและโรงงานกระป๋อง 2 ชั้น)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	30 ปี (2 ก.ค.44 - 1 ก.ค.74)	0.50	0.50	ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท ราคาที่ดินใช้ราคาของบริษัทฯ ชื้อจาก BCM เป็นฐานและคิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปีของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2562	2561	
4.5 การให้เช่าที่ดิน 8-3-80 ไร่ (ที่ตั้งอาคาร 3,4 ที่อีดเศษ วัสดุและที่ขนถ่ายสินค้า)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	30 ปี (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	0.49	0.49	ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญา จำนวน 14.78 ล้านบาท ราคา Fair Value ที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8

หมายเหตุ :

1. บริษัท นูโกรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
3. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
4. บริษัท กรีนสปอต จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
5. บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายภาชนะพลาสติก
6. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
7. บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริง จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น
8. บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece
9. บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก
10. บริษัท โตโย พิลดิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระป๋องสเปรย์สำหรับผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกายและเส้นผม

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น 4 ประเภท (ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในข้อ 1) ได้แก่

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

ในการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็น เงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรณีเข้าทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าของธุรกิจปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก ส่วนรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ โดยใช้ Fair Value ของผู้ประเมินอิสระ และใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนปริมาณงานบวกด้วยกำไร ซึ่งได้เปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว

ทั้งนี้ การตกลงเข้าทำรายการ/สัญญาใด ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ ตลอดจนเงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทฯ ฝ่าจับ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายเทพ วงษ์วานิช)

ประธานกรรมการ



(นายพันเทพ สุภาไชยกิจ)

กรรมการและผู้จัดการใหญ่



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฝาจีบ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชีและการสอบบัญชี มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล และนายพงษ์ภานุ เศรษฐสุนทร เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี และนางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูงและผู้ตรวจสอบภายใน รวม 4 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2562 รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit matters) ในรายงานของผู้สอบบัญชี พร้อมรับฟังคำชี้แจงคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นที่เชื่อถือได้ จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อหารือกันเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้งและได้รับรายงานว่ามีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบและได้รับความร่วมมือจากทุกหน่วยงานเป็นอย่างดี

2. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน และพิจารณารายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงตามกรอบการควบคุมภายใน COSO คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการบริหารงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. สอบทานรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และรับทราบรายงานเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญ ประเมินสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางป้องกันเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีกในอนาคต มีความเห็นว่าเหมาะสมตามสมควร และขอให้ฝ่ายจัดการติดตามผลดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อประเมินและปรับแผนให้มีประสิทธิภาพ อันเป็นการช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความเห็นว่าบริษัท ปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยดีอย่างต่อเนื่อง
  5. พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาเหตุผลและความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ
  6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์และค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและมีมติให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แต่งตั้ง นายชยพล ศุภเศรษฐ์นนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 หรือ นางสาวอรวรรณ เดชวัฒน์ศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4807 หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5872 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
  7. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยเน้นประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุมภายในระบบงาน และการบริหารความเสี่ยง พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบและวิธีปฏิบัติงานให้รัดกุมยิ่งขึ้น
  8. บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ความถูกต้อง ยุติธรรมและมีจริยธรรมเป็นหลักในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ มาตรการและขั้นตอนการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม เพื่อนำมาใช้ในการกำกับดูแลและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยมีการติดตามให้ปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองเป็นสมาชิกจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในปี 2560 และมีแผนดำเนินการต่ออายุใบรับรองฯ ในปี 2563

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2563

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561

### การดำเนินงานสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวนเงิน 349 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวนเงิน 6.7 บาท อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 10.4 และอัตราส่วนตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 9.9 มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวนเงิน 349 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,351 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ จำนวนเงิน 3,137 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 93.62 ของรายได้รวม และรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าสินไหมทดแทน และกำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว รวมเป็นจำนวนเงิน 214 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.38 ของรายได้รวม

ในด้านต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,638 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 84.1 มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 499 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 15.9

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวนเงิน 291 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.7 ของรายได้รวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.0 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 225 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.7 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวนเงิน 72 ล้านบาท ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี จำนวนเงิน 69 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 3 ล้านบาท

### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- **รายได้รวม**

บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 160 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 โดยมาจากรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 296 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 และมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.7 มาจากยอดขายได้จากการขายเศษวัสดุโลหะจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น และรายได้จากการเรียกชดเชยมียอดสูงขึ้น มาจากการเรียกชดเชยวัตถุดิบที่มีไม่ได้คุณภาพจากผู้ขาย และรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากกรณีอุบัติเหตุความเสียหายในโรงงานเมื่อปี 2561 จากบริษัทประกันจำนวน 42 ล้านบาท และกำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 19 ล้านบาท แต่สำหรับปีนี้บริษัทฯ ไม่มีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562		ปี 2561		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,948	88.0	2,686	84.2	262	9.7
รายได้จากการให้บริการ	189	5.6	154	4.8	35	22.6
รวมรายได้จากการขายสินค้าและ ให้บริการ	3,137	93.6	2,841	89.0	296	10.4
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0	0	193	6.0	(193)	(100.0)
รายได้อื่น	214	6.4	158	4.9	56	35.7
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,351</b>	<b>100.0</b>	<b>3,191</b>	<b>100.0</b>	<b>160</b>	<b>5.0</b>

• ยอดขาย ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการพิมพ์แผ่นรวมจำนวนเงิน 3,137 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนจำนวน 296 ล้านบาท หรือสูงกว่าร้อยละ 10.4 มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,638 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 84.1 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 499 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 15.9 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวนเงิน 119 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.3 เป็นผลมาจากการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าที่ลดลงจากราคาวัตถุดิบที่มีการปรับราคาตามราคาตลาดโลก

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562		ปี 2561		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,137	100.0	2,841	100.0	296	10.4
ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ	2,638	84.1	2,461	86.6	177	7.2
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>499</b>	<b>15.9</b>	<b>380</b>	<b>13.4</b>	<b>119</b>	<b>31.3</b>

• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมเป็นจำนวนเงิน 291 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.7 ของรายได้รวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.0 ของรายได้รวม และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 225 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.7 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.0 เนื่องจากไม่มีค่าใช้จ่ายชดเชยค่าสินค้าไม่ได้คุณภาพ

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 สาเหตุหลักเนื่องจาก ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติม

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

กรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน และกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งมีผลกระทบต่อให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 33.7 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารทันทีในงบกำไรขาดทุนของปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562		ปี 2561		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละต่อ รายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละต่อ รายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	66	2.0	75	2.4	(9)	(12.0)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	225	6.7	213	6.7	12	5.6
<b>รวม</b>	<b>291</b>	<b>8.7</b>	<b>288</b>	<b>9.0</b>	<b>3</b>	<b>1.0</b>

● **ภาษีเงินได้นิติบุคคล**

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2562 จำนวนเงิน 69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.0 สาเหตุมาจากในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ต้องเสียภาษีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.31 และบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ทางภาษี รวมเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ได้รับการยกเว้นตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 604 และ 642 เรื่องการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 3 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเช่นเดียวกับปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562	ปี 2561	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	69	50	19	38.0
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3	32	(29)	(90.6)
<b>รวม</b>	<b>72</b>	<b>82</b>	<b>(10)</b>	<b>12.2</b>

● **รายจ่ายลงทุน**

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายจ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภททุน จำนวนเงิน 282 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้เป็นการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### • สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4,367 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวนเงิน 208 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 50.7 ร้อยละ 0.2 ร้อยละ 15.3 ร้อยละ 33.7 และร้อยละ 0.2 ตามลำดับ มีรายละเอียดของสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,213	50.7	2,073	49.8	140	6.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนระยะยาว	10	0.2	18	0.4	(8)	(44.4)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	666	15.2	666	16.0	0	0
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,470	33.7	1,395	33.5	75	5.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	8	0.2	8	0.3	0	0
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,367</b>	<b>100.0</b>	<b>4,159</b>	<b>100.0</b>	<b>208</b>	<b>5.0</b>

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 2,213 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวนเงิน 140 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงิน 145 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 150 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.8 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดเพื่อการลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ และได้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษซึ่งสูงกว่าอัตราตลาด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวนเงิน 505 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 55 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6.6 เท่า โดยมียอดลูกหนี้ค้างเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เนื่องจากวันครบกำหนดชำระสินค้าเป็นวันหยุดทำการ ลูกหนี้รายใหญ่หลายรายได้เลื่อนวันกำหนดชำระเป็นวันต้นเดือนถัดไป จึงทำให้ ณ วันสิ้นงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 มียอดคงค้างชำระเพิ่มขึ้น ประกอบกับรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการมียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 571 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 24 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 15.2 เท่า โดยมียอดสินค้าคงเหลือลดลงเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.6 เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าให้มีปริมาณคงเหลือให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและแผนการขายได้ดีขึ้นกว่าปีก่อน

เงินลงทุนระยะยาว จำนวนเงิน 10 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.4 เนื่องจาก ตามมติประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายหุ้น ของบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ทั้งหมดจำนวน 14,375 หุ้น ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 61.26 เหรียญสหรัฐอเมริกา (1,837.36 บาท/หุ้น) คิดเป็นจำนวนรวม 26 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 19 ล้านบาท แสดงรวมในรายได้อื่นสำหรับปี 2562



ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 1,470 ล้านบาท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 36.0 โดยมี ยอดเพิ่มขึ้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาจากปี 2561 จำนวนเงิน 75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต และผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคา ของสินทรัพย์สำหรับปีจำนวนเงิน 171 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์อุปกรณ์เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานจำนวนเงิน 11 ล้านบาท

● **หนี้สินรวม**

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 มูลค่ารวม 726 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวนเงิน 61 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 7.8 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นสัดส่วนร้อยละ 60.5 ร้อยละ 9.8 และร้อยละ 29.7 ตามลำดับ มีรายละเอียดของหนี้สินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	439	60.5	531	67.5	(92)	(17.3)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	71	9.8	68	8.6	3	4.4
หนี้สินไม่หมุนเวียน	216	29.7	188	23.9	28	14.9
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>726</b>	<b>100.0</b>	<b>787</b>	<b>100.0</b>	<b>(61)</b>	<b>(7.8)</b>

หนี้สินหมุนเวียนจำนวนเงิน 439 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.3 สาเหตุหลัก เนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนเงิน 397 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้ 62 วัน และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 5.84 เท่า โดยมียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 110 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.7 ส่วนใหญ่มาจากการ บริหารการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและแผนการขายได้ดีขึ้นมากกว่าปีก่อน
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.4 มาจาก สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการทำลายสินค้าคงเหลือที่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า แล้ว เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

● **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงิน 3,641 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 269 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 2,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 268 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 บริษัทฯ มีองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน เงิน 61 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท

## นโยบายสภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

- สภาพคล่อง ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือรวมมูลค่า 145 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดเพื่อการลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ และได้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษซึ่งสูงกว่าอัตราตลาด  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.01 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 3.91 เท่า ในสิ้นปี 2561 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.20 เท่า เทียบกับ 0.23 เท่า ในสิ้นปี 2561
- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน สำหรับปี 2562 ประกอบด้วย
  1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวนเงิน 443 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานจำนวนเงิน 649 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินลดลงจำนวนเงิน 97 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท
  2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวนเงิน 512 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่ จำนวนเงิน 280 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวในบัญชีเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 271 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดเพื่อการลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ และได้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษซึ่งสูงกว่าอัตราตลาด และมีดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 15 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 27 ล้านบาท
  3. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวนเงิน 80 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลखที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน และเป็นตัวชี้วัดสำคัญของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ และรายการขายบางส่วนเป็นการขายส่งออกซึ่งมีเงื่อนไขในการส่งมอบสินค้าที่ควรนำมาประกอบการบันทึกการขาย นอกจากนี้ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมการผลิต ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้แบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้านี้ เพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้านี้ที่มีข้อสงสัยว่ามีการหมุนเวียนของสินค้านี้ซ้ำกว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้านี้ภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านี้แต่ละกลุ่มสินค้านี้

## เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



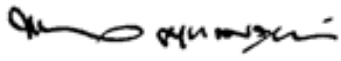
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงาน ต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ชยพล สุขเศรษฐนันท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	145,176,146	294,507,223
เงินลงทุนชั่วคราว	8	981,993,710	710,640,733
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	505,454,604	479,821,709
สินค้าคงเหลือ	10	571,196,996	579,912,571
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,068,741	7,883,234
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,212,890,197</b>	<b>2,072,765,470</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	11	10,296,738	18,045,872
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	666,300,000	666,300,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,469,796,952	1,394,575,208
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	3,676,433	3,639,529
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,947,846	4,049,874
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,154,017,969</b>	<b>2,086,610,483</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,366,908,166</b>	<b>4,159,375,953</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 16	396,751,103	507,091,132
ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	6	992,608	992,608
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		25,584,690	12,242,589
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,747,803	10,350,809
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>439,076,204</b>	<b>530,677,138</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิ			
จากส่วนที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	6	10,422,384	11,414,992
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	71,093,129	67,642,688
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	205,057,424	176,963,407
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>286,572,937</b>	<b>256,021,087</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>725,649,141</b>	<b>786,698,225</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล			
799,258 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	18	7,992,580	7,992,580
หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		520,007,420	520,007,420
		<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล			
799,258 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		7,992,580	7,992,580
หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		520,007,420	520,007,420
ส่วนเกินทุน			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		49,164,799	49,164,799
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		337,643,244	337,643,244
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	19	52,800,000	52,800,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,612,376,719	2,343,795,422
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		61,274,263	61,274,263
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u>3,641,259,025</u>	<u>3,372,677,728</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u>4,366,908,166</u>	<u>4,159,375,953</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2562	2561
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	6	2,948,020,634	2,686,400,444
รายได้จากการให้บริการ	6	188,954,042	154,184,663
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	12	-	193,000,000
รายได้อื่น	21	213,934,906	157,705,606
<b>รวมรายได้</b>		<b>3,350,909,582</b>	<b>3,191,290,713</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		2,487,909,117	2,339,268,179
ต้นทุนการให้บริการ		150,535,297	121,636,723
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		66,212,190	75,053,530
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		225,169,511	213,255,294
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาว	11	-	29,631,453
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,929,826,115</b>	<b>2,778,845,179</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>421,083,467</b>	<b>412,445,534</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(72,103,283)	(82,251,846)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>348,980,184</b>	<b>330,193,688</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	24		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสำหรับปี		6.71	6.35
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรสำหรับปี		6.61	6.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2562	2561
กำไรสำหรับปี		348,980,184	330,193,688
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	23	-	35,040,000
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	35,040,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	35,040,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		348,980,184	365,233,688

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: บาท)	
	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษี	421,083,467	412,445,534
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและ		
ตัดจำหน่ายสินค้าและอะไหล่	34,778,456	18,034,359
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	170,764,114	167,964,510
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	-	29,631,453
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	(18,944,390)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(193,000,000)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	9,088,503	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,493,486	8,127,661
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	44,427,790	9,051,824
รายได้ดอกเบี้ย	(15,372,457)	(12,498,320)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,454,495	1,303,472
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	648,773,464	441,060,493
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(25,106,921)	(88,120,488)
สินค้าคงเหลือ	(26,062,880)	(159,986,807)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,255,030)	5,399,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(65,887)	514,023
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(85,557,938)	124,067,605
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,399,921	(2,443,603)
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(992,608)	(992,608)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,333,772)	(8,941,133)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	498,798,349	310,556,975
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(55,310,741)	(49,701,493)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	443,487,608	260,855,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: บาท)	
	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(271,352,977)	(280,399,593)
ซื้ออุปกรณ์	(319,825,120)	(238,851,978)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	26,693,523	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	39,641,766	2,297,946
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2,354,000)	(1,432,938)
ดอกเบี้ยรับ	15,040,123	11,801,455
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(512,156,685)</b>	<b>(506,585,108)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายเงินปันผล	(80,398,887)	(80,399,982)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(80,398,887)</b>	<b>(80,399,982)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(149,067,964)</b>	<b>(326,129,608)</b>
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน		
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(263,113)	(13,691)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>294,507,223</b>	<b>620,650,522</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>145,176,146</b>	<b>294,507,223</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย		
มูลค่าที่ตีราคาเพิ่มของที่ดิน	-	43,800,000
เงินค้ำจ่ายค่าซื้อเครื่องจักร	24,641,878	49,348,008

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวม
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน	
					สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เบ็ดเสร็จอื่น -	ส่วนของผู้ถือหุ้น
							ส่วนเกินทุนจากการ	
							ตราสารหนี้	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	2,094,001,716	26,234,263	3,087,844,022
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	330,193,688	-	330,193,688
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	35,040,000	35,040,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	330,193,688	35,040,000	365,233,688
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	18 (7,300)	7,300	(44,905)	44,905	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	27 -	-	-	-	-	(80,399,982)	-	(80,399,982)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>7,992,580</b>	<b>520,007,420</b>	<b>49,164,799</b>	<b>337,643,244</b>	<b>52,800,000</b>	<b>2,343,795,422</b>	<b>61,274,263</b>	<b>3,372,677,728</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	<b>7,992,580</b>	<b>520,007,420</b>	<b>49,164,799</b>	<b>337,643,244</b>	<b>52,800,000</b>	<b>2,343,795,422</b>	<b>61,274,263</b>	<b>3,372,677,728</b>
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	348,980,184	-	348,980,184
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	348,980,184	-	348,980,184
เงินปันผลจ่าย	27 -	-	-	-	-	(80,398,887)	-	(80,398,887)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>7,992,580</b>	<b>520,007,420</b>	<b>49,164,799</b>	<b>337,643,244</b>	<b>52,800,000</b>	<b>2,612,376,719</b>	<b>61,274,263</b>	<b>3,641,259,025</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบริษัท ไทโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 5 ซอยรังสิต - นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของบริษัทฯ

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าว กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัตถุประสงค์แรกเริ่มของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับความรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 และ 5 ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือ ถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้จัดสรรไว้ก่อนวันที่พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ใช้บังคับโดยบริษัทฯเป็นผู้จัดเก็บไว้เอง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากบริษัทฯ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย



ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์  
หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ  
สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้  
เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ  
ปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ  
โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์  
และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น  
โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ  
แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุน  
ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีใน  
อนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยัง  
ไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะ  
ไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้  
ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ  
กับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้ำจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์ห้อายุสินค้ำคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้ำคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีมูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแปลงแทนสุทธิ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตาม โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย - ฝาภาชนะ	1,002,779	830,638	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น	184,862	151,314	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้เช่า	2,229	2,261	ราคาตามสัญญา
ขายเงินลงทุนระยะยาว	16,016	-	ราคาตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ
ขายอุปกรณ์ อะไหล่และวัตถุดิบ	5,229	1,330	ราคาตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ขายเครื่องจักรที่ใช้สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า	40,322	1,018	ราคาทุน
รายได้ค่าบริการ	11,499	11,084	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูปและอะไหล่	64,889	19,614	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร	23,475	18,971	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	15,788	15,025	อัตราร้อยละของยอดขายแต่ละสินค้า
ค่าชดเชยสินค้าเสียหาย	1,299	7,307	ราคาทุน
เงินปันผลจ่าย	51,984	51,984	ตามที่ประกาศจ่าย

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,569	21,761
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	330	279
รวม	25,899	22,040

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	132,581	133,355
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	8,234	6,630
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	16,124	5,978
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)	12,038	7,626
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	993	993
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	10,422	11,415

ข้อมูลเพิ่มเติมของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

ก) ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
กลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้น
บริษัท กรีนสปอต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท โตโยไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท นิปปอน โกลสเซอร์ส จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท บางกอกแคน	ผลิตและขายกระป๋อง	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกัน
แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	2-Piece และ 3-Piece	บางส่วน
บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและขายภาชนะพลาสติก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกัน
		บางส่วน
บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกัน
		บางส่วน
PT Indonesia Caps and Closures	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาสำหรับเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน
บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บรรจุและจำหน่ายกระป๋องอัดยี่ห้อสำหรับถีด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน
บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับถีดและเป่าพลาสติก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน

ข) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าที่เกิดขึ้นถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งบริษัทในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเป็นคู่แข่งทางการค้าระหว่างกันเอง และการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์



- ค) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการให้เช่า ขายอุปกรณ์และอะไหล่ การให้บริการด้านการจัดการและการให้บริการระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ง) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการซื้อวัตถุดิบ อะไหล่และเครื่องจักร ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่ายและค่าชดเชยสินค้าเสียหายค้างจ่าย
- จ) บริษัทฯได้กำหนดการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์แก่บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนและไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ
- ฉ) ค่าเช่ารับล่วงหน้าเป็นค่าเช่ารับตามสัญญาให้เช่าที่ดินแก่บริษัทบางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด โดยมีระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2574
- นอกจากนี้ บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาการให้เช่าที่ดินส่วนเพิ่มเติมและอาคารแก่บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด มูลค่าตอบแทนสำหรับการให้เช่าที่ดินคิดตามราคาประเมินของผู้ประเมินและการให้เช่าอาคารคิดตามวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคา โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี ค่าตอบแทนรวมสำหรับปีสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2562 และ 2561 คิดเป็นจำนวนปีละ 0.4 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การกำหนดค่าตอบแทนเพื่อต่ออายุสัญญาดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณา
- ช) บริษัทฯได้ทำสัญญาให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มของบริษัท โตโยไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 4 ปี สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2563 ด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนรวม 4 ล้านบาท โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี
- ซ) บริษัทฯได้ให้บริการติดตั้งและบริหารจัดการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบคอมพิวเตอร์และระบบงานบุคคลแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มของบริษัท โตโยไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยสัญญากำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2562 และ 2561 เป็นจำนวนปีละ 10 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน
- ทั้งนี้ บริษัทฯได้ต่ออายุสัญญาการให้บริการดังกล่าวอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2563 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวน 11 ล้านบาท
- ณ) บริษัทฯได้ทำสัญญาขายทรัพย์สินและเก็บค่าใช้จ่ายการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้ากับบริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตราคงที่ต่อเดือนและไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ ค่าตอบแทนการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับปี 2562 และ 2561 คิดเป็นจำนวนปีละ 2 ล้านบาท

ญ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิต (Technical license agreement) กับ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตฝ้าย สัญญาตามกลุ่มสินค้า มีอายุ 2 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2564 และอายุ 5 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2565 โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายของสินค้าประเภทที่ระบุในสัญญา และกำหนดจ่ายค่าบริการทุกหกเดือน

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
เงินสด	164	182
เงินฝากธนาคาร	145,012	294,325
รวม	<u>145,176</u>	<u>294,507</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.70 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี)

#### 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.60 ถึง 1.62 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.15 ถึง 1.45 ต่อปี)

#### 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	92,357	90,782
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	40,224	42,573
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>132,581</u>	<u>133,355</u>

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	253,049	256,754
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	100,591	69,514
3 - 6 เดือน	5,874	-
6 - 12 เดือน	217	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	359,731	326,268
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
รายได้ค้างรับ	8,234	6,630
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,234	6,630
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
เงินทดรอง	1,467	1,951
ลูกหนี้ค่าชดเชยความเสียหายจากผู้ขายสินค้า	250	6,540
ลูกหนี้จากการขายเศษวัสดุ	1,202	3,404
อื่น ๆ	1,990	1,674
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,909	13,569
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	505,455	479,822

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	2562			2561		
	รายการปรับลด ราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิ ราคาทุน	ราคาทุนให้ ที่จะได้รับ	สินค้าคงเหลือ- สุทธิ	รายการปรับลด ราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิ ราคาทุน	ราคาทุนให้ ที่จะได้รับ	สินค้าคงเหลือ- สุทธิ
สินค้าสำเร็จรูป	190,319	(18,844)	171,475	156,227	(11,846)	144,381
งานระหว่างทำ	179,956	(1,483)	178,473	193,419	(11,169)	182,250
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	184,666	(2,702)	181,964	192,701	(3,975)	188,726
อะไหล่	23,216	(4,044)	19,172	37,390	(1,570)	35,820
สินค้าระหว่างทาง	20,113	-	20,113	28,736	-	28,736
รวม	598,270	(27,073)	571,197	608,473	(28,560)	579,913

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาหุ้นของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 34.78 ล้านบาท (2561: 18.03 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และปรับยอดรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือลงจำนวน 36.27 ล้านบาท (2561: 23.57 ล้านบาท) สำหรับสินค้าที่ได้ทำลาย

## 11. เงินลงทุนระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		
		(ร้อยละ)		
			2562	2561
PT.Indonesia Caps and Closures	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาสำหรับเครื่องดื่ม	12.08	-	37,381
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	ผลิตและขายกระป๋อง	1.61	9,494	9,493
บริษัท สนามกอล์ฟเมืองเอก จำกัด	บริการสนามกอล์ฟ	0.08	180	180
บริษัท เมืองเอกวิสต้ากอล์ฟคอร์ส จำกัด	บริการสนามกอล์ฟ	0.06	350	350
รวมราคาหุ้น			10,024	47,404
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับเงินลงทุนใน PT.Indonesia Caps and Closures			-	(29,631)
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด			10,024	17,773
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย			273	273
รวมเงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ			10,297	18,046

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2562 มีมติอนุมัติการขายหุ้นของบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ทั้งหมดจำนวน 14,375 หุ้น ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 61.26 เหรียญสหรัฐอเมริกา (1,837.36 บาท/หุ้น) คิดเป็นจำนวนรวม 26 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 19 ล้านบาท แสดงรวมในรายได้อื่นสำหรับปี 2562

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	2562			รวม
	ที่ดินเพื่อให้เช่า	ที่ดินจัดสรรและ สิ่งก่อสร้าง	ที่ดินเปล่า	
ยอดตามบัญชีต้นปี	240,100	160,100	266,100	666,300
ยอดตามบัญชีปลายปี	240,100	160,100	266,100	666,300
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,403	-	-	1,403
ค่าใช้จ่าย				99

(หน่วย: พันบาท)

	2561			รวม
	ที่ดินเพื่อให้เช่า	ที่ดินจัดสรรและ สิ่งก่อสร้าง	ที่ดินเปล่า	
ยอดตามบัญชีต้นปี	172,000	157,700	143,600	473,300
มูลค่ายุติธรรมที่เพิ่มขึ้น	68,100	2,400	122,500	193,000
ยอดตามบัญชีปลายปี	240,100	160,100	266,100	666,300
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,403	-	-	1,403
ค่าใช้จ่าย				149

รายได้ค่าเช่าในอนาคตสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ภายใน 1 ปี	993	993
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,972	3,972
มากกว่า 5 ปี	6,450	7,443

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาที่ดินและใช้มูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแปลงแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาสิ่งก่อสร้างในโครงการพัฒนาที่ดิน ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเพิ่มขึ้นรวม 193 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2561 ในปี 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดีใหม่	แสดงมูลค่าตามราคาทุน						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
		ส่วนปรับปรุง อาคาร		สำนักงาน		ระหว่าง ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน / ราคาที่ดีใหม่</b>							
1 มกราคม 2561	99,000	451,469	2,523,168	91,769	8,015	241,377	3,414,798
ซื้อเพิ่ม	-	-	28,687	4,508	-	234,096	267,291
ดีราคาเพิ่ม	43,800	-	-	-	-	-	43,800
จำหน่าย	-	(961)	(44,893)	(1,736)	(65)	(2,454)	(50,109)
โอนเข้า (ออก)	-	5,207	251,644	6,604	-	(263,805)	(350)
31 ธันวาคม 2561	142,800	455,715	2,758,606	101,145	7,950	209,214	3,675,430
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,660	3,220	-	275,238	295,118
จำหน่าย	-	(8,763)	(120,963)	(3,832)	-	(5,397)	(138,955)
โอนเข้า (ออก)	-	8,616	280,943	3,739	-	(293,298)	-
31 ธันวาคม 2562	142,800	455,568	2,935,246	104,272	7,950	185,757	3,831,593
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2561	-	318,697	1,758,977	69,941	7,631	-	2,155,246
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,273	139,081	12,827	115	-	165,296
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(954)	(37,152)	(1,516)	(65)	-	(39,687)
31 ธันวาคม 2561	-	331,016	1,860,906	81,252	7,681	-	2,280,855
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,323	145,057	9,784	115	-	168,279
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(8,134)	(75,405)	(3,798)	-	-	(87,337)
31 ธันวาคม 2562	-	336,205	1,930,558	87,238	7,796	-	2,361,797
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2561	142,800	124,699	897,700	19,893	269	209,214	1,394,575
31 ธันวาคม 2562	142,800	119,363	1,004,688	17,034	154	185,757	1,469,796
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2561 (160 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							165,294
2562 (164 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							168,279

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินในปี 2561 โดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้มูลค่าที่ดินที่ดีราคาใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 43.80 ล้านบาท มีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2561

มูลค่าของที่ดินดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 63.3 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 1,647 ล้านบาท (2561: 1,423 ล้านบาท)

อาคารและเครื่องจักรบางส่วนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯกับบริษัท บางกอกแคนแมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยบริษัทฯบันทึกอาคารและเครื่องจักรดังกล่าวตามสัดส่วนที่เป็นของบริษัทฯซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 48 ล้านบาท (2561: 11 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		
ราคาทุนต้นปี	52,856	51,082
ซื้อเพิ่ม	2,354	1,433
โอนเข้า	-	350
ตัดจำหน่าย	(400)	(9)
ราคาทุนปลายปี	54,810	52,856
ค่าตัดจำหน่ายสะสมต้นปี	49,216	46,801
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,318	2,424
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(400)	(9)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมปลายปี	51,134	49,216
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,676	3,640

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 175 ล้านบาท วงเงินดังกล่าวไม่มีภาระค้ำประกัน

#### 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,124	5,978
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	290,247	393,654
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,038	7,626
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	45,113	60,411
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,229	39,422
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	396,751	507,091



17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)	41,994	47,846
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)	144,018	108,079
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	19,045	21,037
รวม	205,057	176,963

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	108,080	106,852
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,982	4,852
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,020	2,496
ต้นทุนบริการในอดีต	33,732	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,796)	(6,120)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	144,018	108,080

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 33.7 ล้านบาท บริษัทฯบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารทันทีในงบกำไรขาดทุนของปี 2562

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 8.1 ล้านบาท (2561: จำนวน 10.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ประมาณ 6 ปี (2561: 6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.75	2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	9.00	9.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	31 ธันวาคม 2562			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)	เคลื่อนไหว ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(3,515)	0.5	3,711
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	11,237	1.0	(10,155)

	31 ธันวาคม 2561			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)	เคลื่อนไหว ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(2,849)	0.5	3,009
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	8,011	1.0	(7,277)

## 18. หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ เป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล อีกทั้งมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญและมีสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ เดือน ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติการออกหุ้นสามัญจำนวน 730 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 10 บาทต่อหุ้นสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการแปลงหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงเหลือของหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญมีจำนวน 799,258 หุ้น

#### 19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

#### 20. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งส่วนเกินทุนนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

#### 21. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
รายได้จากการขายเศษวัสดุและอะไหล่	98,761	106,199
รายได้ค่าบริหาร	11,499	11,084
รายได้ค่าเช่า	2,229	2,261
ดอกเบี้ยรับ	15,372	12,498
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	4,458	2,686
ค่าสินไหมทดแทน	42,322	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	18,944	-
อื่น ๆ	20,350	22,978
รวม	213,935	157,706

ในระหว่างปี 2561 สินค้าคงเหลือจำนวน 54 ล้านบาท ได้รับความเสียหายจากอุบัติเหตุในโรงงาน บริษัทฯ ได้บันทึกผลเสียหายจำนวน 42 ล้านบาท (สุทธิจากรายได้จากการขายเศษซาก) และแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยเป็นจำนวน 42 ล้านบาท

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,688,756	1,711,414
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	573,276	485,025
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	170,790	167,965
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	106,384	115,351
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	-	42,322
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	34,778	18,034
ค่าขนส่ง	33,960	29,027
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	15,788	15,025
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(20,629)	(52,491)

## 23. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	68,601	49,586
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	52	74
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ		
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,450	32,592
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>72,103</b>	<b>82,252</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	421,083	412,446
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	84,217	82,489
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	52	74
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	9,239	19,157
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(24,855)	(52,059)
อื่น ๆ	3,450	32,591
รวม	(12,166)	(312)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	72,103	82,252

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
มูลค่าที่ดินที่ตีราคาเพิ่ม	-	43,800
หัก: ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(8,760)
สุทธิจากภาษีเงินได้	-	35,040

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,415	5,712
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	32,613	25,823
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	2,084	2,284
อื่น ๆ	2,785	10,691
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	42,897	44,510
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(34,519)	(32,682)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(64,152)	(64,152)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(15,319)	(15,319)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(113,990)	(112,153)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(71,093)	(67,643)

#### 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวน  
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของ  
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก  
ของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดย  
สมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2562 (พันหุ้น)	2561 (พันหุ้น)	2562 (บาท)	2561 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับปี	348,980	330,194	52,001	52,001	6.71	6.35
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นบริษัทธิแปลงสภาพ	-	-	799	799		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่าการ ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	348,980	330,194	52,800	52,800	6.61	6.25

## 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ
2. ส่วนงานรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด สอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน กิจกรรมบริหารงานและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ผลิตและขายฝาภาชนะ		รับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับผลิตภัณฑ์		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,948,021	2,686,401	188,954	154,185	3,136,975	2,840,586
ผลการดำเนินงาน						
กำไรของส่วนงาน	493,959	379,587	37,119	31,239	531,078	410,826
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน						
ดอกเบี้ยรับ					15,372	12,498
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น					-	193,000
รายได้อื่น					99,802	39,008
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(225,169)	(213,255)
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนระยะยาว					-	(29,631)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					421,083	412,446
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(72,103)	(82,252)
กำไรสำหรับปี					348,980	330,194



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ในเขตภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย โดยมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ไม่มีการแยกแยะแสดงสินทรัพย์ส่วนงาน เนื่องจากส่วนงานต่าง ๆ ใช้สินทรัพย์หลักร่วมกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้เป็นจำนวนประมาณ 1,241 ล้านบาท (2561: 1,028 ล้านบาท) จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน กรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จะจ่ายสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนจำนวน 20.7 ล้านบาท (2561: 19.8 ล้านบาท)

## 27. เงินปันผลจ่าย

อนุมัติโดย	รวม	เงินปันผล	เงินปันผล	
	เงินปันผลจ่าย	จ่ายต่อหุ้น	จ่ายต่อหุ้น	
	(พันบาท)	บุริมสิทธิ	สามัญ	
		(บาท)	(บาท)	
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561	80,400	3.00	1.50
รวมเงินปันผลปี 2561		80,400	3.00	1.50
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562	80,400	3.00	1.50
รวมเงินปันผลปี 2562		80,400	3.00	1.50

## 28. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังนี้

- ก) บริษัทฯมีภาวะผูกพันตามคำสั่งซื้อรายจ่ายฝ่ายทุนกับผู้ขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศที่ครบกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี ดังนี้

สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
บาท	35.34	91.96
เยน	13.59	-
ยูโร	0.97	1.52

- ข) บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเป็นจำนวน 10.2 ล้านบาท (2561: 10.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 9.9 ล้านบาท (2561: 9.9 ล้านบาท) และการทำสัญญาซื้อขายฝักราชชนะกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 0.3 ล้านบาท (2561: 0.5 ล้านบาท)

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2562			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	104	41	-	0.04 - 0.70
เงินลงทุนชั่วคราว	982	-	-	0.60 - 1.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	505	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	397	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	282	13	-	0.04 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	711	-	-	1.15 - 1.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	480	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	507	-

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ก้าวสู่ปีที่ 50  
Moving Towards 50<sup>th</sup> Years

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2562		
	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.80	1.85	30.20 - 30.42
เยน	-	78.53	28.25
ยูโร	-	0.21	34.25
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	0.01	40.34

สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2561		
	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.36	2.70	32.61 - 32.93
เยน	-	20.19	29.52
ยูโร	-	1.03	37.64
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	0.06	41.69
โครนาสวีเดน	-	0.04	3.65

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2562				
	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.25	-	30.28 - 30.34	20/01/2563 - 31/01/2563
เยน	51.46	-	27.80 - 27.96	-	31/01/2563 - 28/02/2563

สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2561				
	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.51	0.11	32.70 - 32.92	33.02 - 33.03	10/01/2562 - 08/02/2562 (ซื้อ) 18/01/2562 - 31/01/2562 (ขาย)
เยน	3.38	-	29.15	-	31/01/2562

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	9	9
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน	-	653	13	666
	-	-	143	143

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	17	17
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน	-	653	13	666
	-	-	143	143

## 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.2:1 (2561: 0.2:1)

**32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2563 ในการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 3.9 บาท และให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 5.4 บาท รวมเป็นเงิน 207 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

**33. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### 1. ฝาจิบ (Crown Cap)

ฝาจิบ เป็นฝาผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่มหรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดานมแก้วเหลือง น้ำผลไม้

### 2. ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer - Proof Cap)

ฝาเกลียวกันปลอม ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบขวด ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ฝาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิมอยู่ แต่เห็นได้ชัดว่าได้ผ่านการเปิดมาแล้ว เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา

### 3. ฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ (Maxi Crown)

ฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนาขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่ และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น

### 4. ฝาวงแหวนแม็กซ์แคป (Maxi Cap)

ฝาวงแหวนแม็กซ์แคป เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่ที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

### 5. ฝาวงแหวนแม็กซ์พี (Maxi - P)

ฝาวงแหวนแม็กซ์พี เป็นฝาขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ แต่แตกต่างที่วัสดุที่ใช้ผลิตฝา และวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดจะเป็นพลาสติก สามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเก็บไว้ในที่ที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

### 6. ฝาพลาสติก (Plastic Cap)

ฝาพลาสติก เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซินหลอมและขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันหลายประเภท เป็นฝาที่สามารถบ่งชี้ร่องรอยการเปิดได้ ทำให้มั่นใจได้ว่าฝาปิดผนึกได้สมบูรณ์จนกว่าส่งถึงมือผู้บริโภค ฝาพลาสติกใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้แก่ ฝาพลาสติกชนิดมีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึมและฝาพลาสติกชนิดมีการป้องกันการรั่วซึมโดยไม่ต้องใช้วัสดุฉนวน ฝาพลาสติกใช้ปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มอัดลมและไม่อัดลม รวมถึงเครื่องดื่มบรรจุร้อนหรือบรรจุในระบบปิดเพื่อ



#### 7. ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)

ฝาคอมโพสิต เป็นฝาที่ผลิตขึ้นจากพลาสติกหลอมแล้วขึ้นรูปฝาจากรูปนั้นนำมาประกบกับแผ่นโลหะ โดยได้แผ่นโลหะมีวัสดุฉนวนโดยรอบเพื่อป้องกันการรั่วซึมของเครื่องดื่มเมื่อฝาผนึกเข้ากับขวด ลักษณะของตัวฝามีร่องกันลื่นโดยรอบเพื่อช่วยในการเปิดและปิดฝาขวด และมีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อป้องกันการรั่วซึม

#### 8. เครื่องผนึกฝาจุกแบบคั่นโยก (Hand - Crowner)

เครื่องผนึกฝาจุกแบบคั่นโยก ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งาน มีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

#### 9. เครื่องผนึกฝาแม็กซ์ (Maxi Crimping Machine)

เป็นเครื่องผนึกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแม็กซ์แค็ป ฝาแม็กซ์คราวน์และฝาแม็กซ์พี โดยผนึกกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

ฝ่ายขาย ติดต่อ : โทร 0-2533-0450-9

ฝ่ายขายในประเทศ #550 หรือ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ #557 โทรสาร 0-2974-111



ฝาจับ (Crown Cap)



ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer-Proof Cap)



ฝาวงแหวนแม็กซ์เดป (Maxi Cap)



ฝาวงแหวนแม็กซ์พี (Maxi-P)



ฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ (Maxi Crown)



ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)



ฝาพลาสติก (Plastic Cap)



เครื่องฉีกฝาจุกจับแบบคันทันโยก (Hand-Crowner)



เครื่องฉีกฝาแม็กซ์ (Maxi Crimping Machine)



บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
**Crown Seal Public Company Limited**

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์  
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 ประเทศไทย  
โทร : 0-2533-0450 แฟกซ์ : 0-2974-1118

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat,  
Tanyaburi, Pathumthani 12130 Thailand  
Tel : (662) 533-0450 Fax : (662) 974-1118

[www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)